



50<sup>Ans</sup>  
1972 - 2022



## Gestion Responsable de l'Exploitation Forestière - Suivi des indicateurs pertinents –



UFA PALLISCO et Partenaires (LFM & SODETRAN-CAM)  
10 030/31/39/41/42/44/47b

*Année 2025*

## **Avant-propos**

### Informations générales

Les indicateurs, les plus pertinents possibles, sont retenus et présentés dans ce document actualisé chaque année.

Ces indicateurs ont pour objectif de communiquer publiquement les informations utiles permettant de comprendre l'évolution des activités de l'entreprise dans sa démarche de gestion responsable des ressources forestières exploitées.

### Elaboration

Ce document est réalisé par la Cellule Qualité de la société PALLISCO, sur la base des informations pertinentes et disponibles dans l'entreprise.

### Version

Ce document est la première version du document « Gestion responsable de l'exploitation forestière - Evolution de la situation et suivi des indicateurs pertinents » de l'année 2024.

La présente version intègre les améliorations utiles pour une meilleure compréhension et prise en compte de l'étendue des activités de l'entreprise et des composantes de la « gestion responsable des forêts »

D'autres versions pourront être produites en fonction des remarques suscitées par ce document.

Version précédente : Version 19. – février 2025.

## SOMMAIRE

|     |                                                                         |                             |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1   | INTRODUCTION .....                                                      | 5                           |
| 2   | EVOLUTION DE LA RESSOURCE FORESTIERE EXPLOITEE .....                    | 5                           |
| 2.1 | LES TITRES FORESTIERS ET LEUR MODE DE GESTION .....                     | 5                           |
| 2.2 | L'AMENAGEMENT FORESTIER .....                                           | 6                           |
| 2.3 | LA PRODUCTION FORESTIERE .....                                          | 7                           |
| 2.4 | LA DENSITE D'EXPLOITATION .....                                         | 9                           |
| 2.5 | LES TAUX D'EXPLOITATION ET DE COMMERCIALISATION .....                   | 9                           |
| 2.6 | LE REBOISEMENT.....                                                     | 10                          |
| 3   | EVOLUTION ENVIRONNEMENTALE .....                                        | 13                          |
| 3.1 | LE PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE (PGES) .....             | 13                          |
| 3.2 | L'IMPACT DES OUVRAGES FORESTIERS .....                                  | 13                          |
| 3.3 | RESPECT DES TECHNIQUES EFIR .....                                       | 15                          |
| 3.4 | L'EVACUATION DES HUILES USEES.....                                      | 16                          |
| 3.5 | LE SUIVI DES COUTS DE TRAITEMENT DES DECHETS .....                      | 16                          |
| 4   | SUIVI DES ACTIVITES ILLEGALES .....                                     | 19                          |
| 5   | EVOLUTION SOCIALE .....                                                 | 20                          |
| 5.1 | LA REMUNERATION DU PERSONNEL .....                                      | 20                          |
| 5.2 | LA SECURITE .....                                                       | 20                          |
| 5.3 | L'APPROVISIONNEMENT DU PERSONNEL EN PRODUITS DE PREMIERE NECESSITE..... | 21                          |
| 5.4 | LA FORMATION DU PERSONNEL.....                                          | 22                          |
| 5.5 | LA PROCEDURE DE DENONCIATION/D'ALERTE.....                              | ERREUR ! SIGNET NON DEFINI. |
| 5.6 | LES ACTIVITES SOCIALES EXTERNES .....                                   | 28                          |
|     | LES ŒUVRES SOCIALES. ....                                               | 28                          |
|     | GESTION DES ZONES D'USAGE .....                                         | 29                          |
|     | GESTION DES CONFLITS.....                                               | 30                          |
| 6   | EVOLUTION ECONOMIQUE .....                                              | 32                          |
| 6.1 | LA PARTICIPATION AU DEVELOPPEMENT LOCAL .....                           | 32                          |
| 7   | LE SUIVI DES INDICATEURS HVC .....                                      | 33                          |
| 8   | CONCLUSION .....                                                        | 42                          |

## LISTE DES FIGURES

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>FIGURE 1 : LOCALISATION DES UFA ET DU SITE INDUSTRIEL (SCIERIE = USINE DE TRANSFORMATION)</b> .....    | 5  |
| FIGURE 2 : SUIVI DES SUPERFICIES ANNUELLES EXPLOITEES.....                                                | 6  |
| FIGURE 3 : SUIVI DES SUPERFICIES ANNUELLES EXPLOITEES PAR TYPE D'UFA.....                                 | 6  |
| FIGURE 4 : CARTE DE LOCALISATION DES AAC EXPLOITEES EN 2025 .....                                         | 8  |
| FIGURE 5 : SUIVI DES VOLUMES COMMERCIALISABLES .....                                                      | 8  |
| FIGURE 6 : SUIVI DES VOLUMES EXPLOITES .....                                                              | 9  |
| FIGURE 7 : SUIVI DES VOLUMES EXPLOITES .....                                                              | 9  |
| FIGURE 8 : SUIVI DES QUANTITES D'ESSENCES REBOISEES.....                                                  | 10 |
| FIGURE 9 : HISTOGRAMME COMPARATIF DES TAUX DE PERTURBATION PAR ASSIETTE DE COUPE EXPLOITEE EN 2025 .....  | 14 |
| FIGURE 10 : HISTOGRAMME COMPARATIF DES TAUX DE PERTURBATION PAR UFA DES TROIS DERNIERES ANNEES .....      | 14 |
| FIGURE 11 : HISTOGRAMME COMPARATIF DU TAUX DE RESPECT DES TECHNIQUES EFIR DES CINQ DERNIERES ANNEES ..... | 15 |
| FIGURE 12 : SUIVI DE L'EVACUATION DES HUILES USAGEES.....                                                 | 16 |
| FIGURE 13 : SUIVI DES COUTS DE TRAITEMENT DES DECHETS.....                                                | 16 |
| FIGURE 14 : EVOLUTION DES VENTES EN PROTEINES (KG).....                                                   | 21 |
| <b>FIGURE 15 : SUIVI DES REALISATIONS A CARACTERE SOCIAL</b> .....                                        | 28 |
| FIGURE 16 : SUIVI DES COUTS DES REALISATIONS SOCIALES.....                                                | 29 |
| FIGURE 17 : SUIVI DE LA GESTION DES CONFLITS .....                                                        | 30 |
| FIGURE 18 : PAIEMENT DE LA RFA 2000-2025 .....                                                            | 32 |

# 1 INTRODUCTION

La gestion responsable est un aspect fondamental pour les exploitants forestiers, d'autant plus lorsqu'ils sont engagés dans un processus de certification. Cette notion peut donc être appréhendée comme la recherche permanente d'un équilibre certain entre l'atteinte des objectifs économiques de l'entreprise, l'observation des principes de préservation des écosystèmes et le respect des aspects sociaux inhérents aux populations locales. PALLISCO entend ainsi, assumer son statut d'entreprise citoyenne et certifiée en s'arrimant aux exigences d'efficacité économique, de préservation de l'environnement et d'équité sociale. La mise en œuvre d'un certain nombre de politiques et procédures et l'application des normes de soutenabilité permettent aujourd'hui à l'entreprise d'être sur une pente évolutive. Evolution qui touche la ressource exploitée et se mesure sur le plan environnemental, social et économique. Il faut par ailleurs noter dans cette démarche, l'intégration des concepts tels que les Hautes Valeurs de Conservation (HVC), qui constituent tout aussi un pan stratégique de l'entreprise.

Le contrôle de la mise en œuvre et le respect de la conformité des engagements sont assurés par la Cellule Qualité dont la responsable, placée sous l'autorité du Directeur des opérations industrielles forestières et la Directrice administrative Financière, est chargée de l'implémentation des politiques et engagements de la société ainsi que du contrôle de la mise en œuvre effective des exigences de légalité et de certification. Ceci passe par un suivi-évaluation des processus, le reporting y relatif et la mise œuvre des plans d'amélioration continue.

## 2 EVOLUTION DE LA RESSOURCE FORESTIERE EXPLOITEE

### 2.1 Les titres forestiers et leur mode de gestion

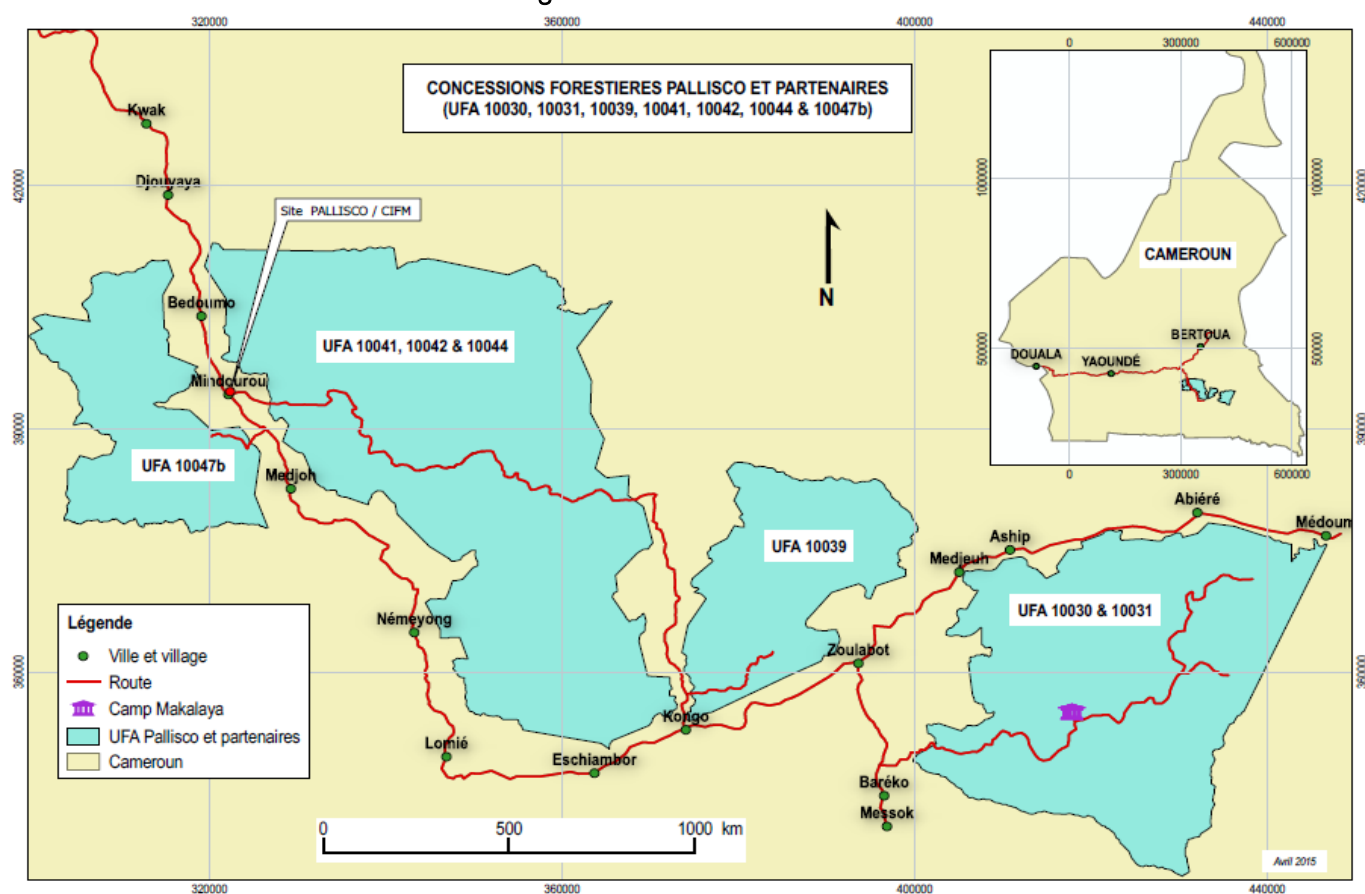
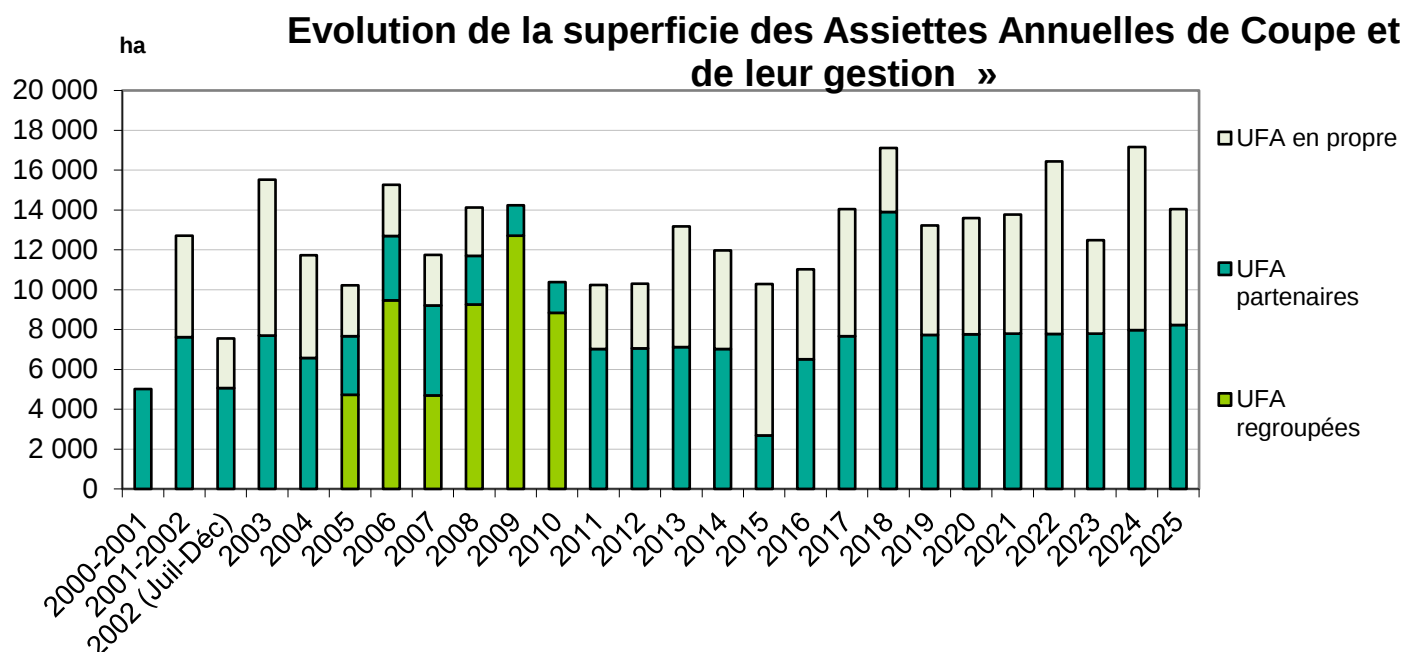


Figure 1 : Localisation des UFA et du site industriel (scierie = usine de transformation)



**Figure 2 : Suivi des superficies annuelles exploitées**

**Précisions sur la légende :**

UFA en propre : Unité Forestière d'Aménagement attribuée à l'entreprise PALLISCO.

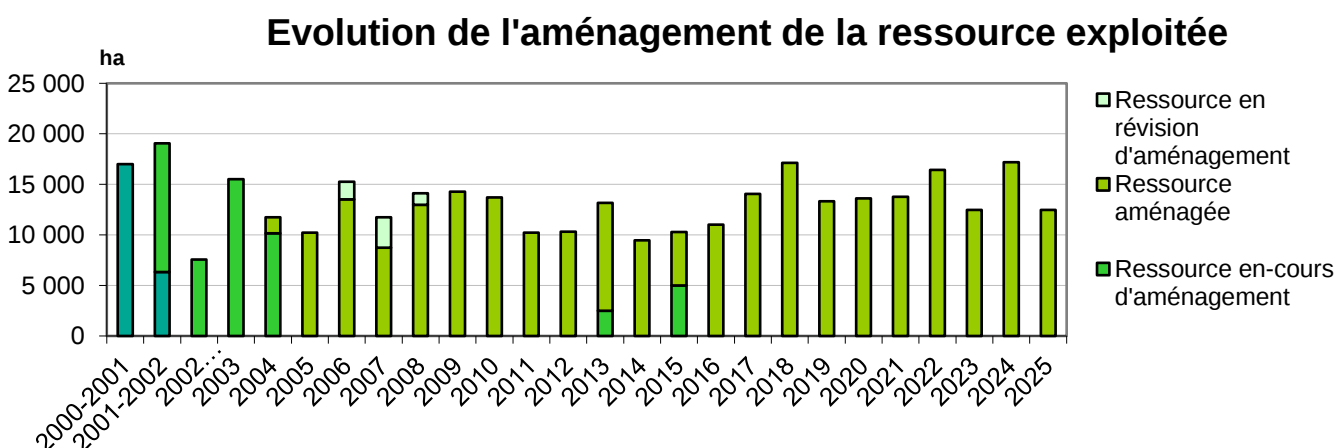
UFA partenaires : Unités Forestières d'Aménagement attribuées aux entreprises partenaires de PALLISCO (SODETRAN-CAM S.A et La Forestière de Mbalmayo S.A), gérées et exploitées par PALLISCO.

UFA regroupées : Regroupement de plusieurs Unités Forestières d'Aménagement d'attributaires différents (exclusivement partenaires de PALLISCO) et aux limites communes en un seul massif forestier global sous plan d'aménagement unique géré et exploité par PALLISCO.

**Précision sur les données :** La ressource exploitée de l'année (en surface, ha) correspond aux surfaces exploitées de l'année en cours et dans certains cas la ressource en deuxième exploitation (dite « repasse » sur une surface exploitée l'année précédente) ; voir partie « production forestière ».

Ce choix d'évolution vers des "UFA en propre" de même que le choix de la gestion complète des titres forestiers des partenaires favorise une orientation à long terme vers une gestion responsable et maîtrisée de la ressource forestière.

## 2.2 L'aménagement forestier



**Figure 3 : Suivi des superficies annuelles exploitées par type d'UFA**

L'aménagement de la ressource forestière est une obligation légale, les exigences spécifiques de PALLISCO et du FSC® s'y ajoutent et garantissent à travers leur mise en œuvre, une exploitation forestière permettant une gestion responsable des massifs forestiers.

### 2.3 La production forestière

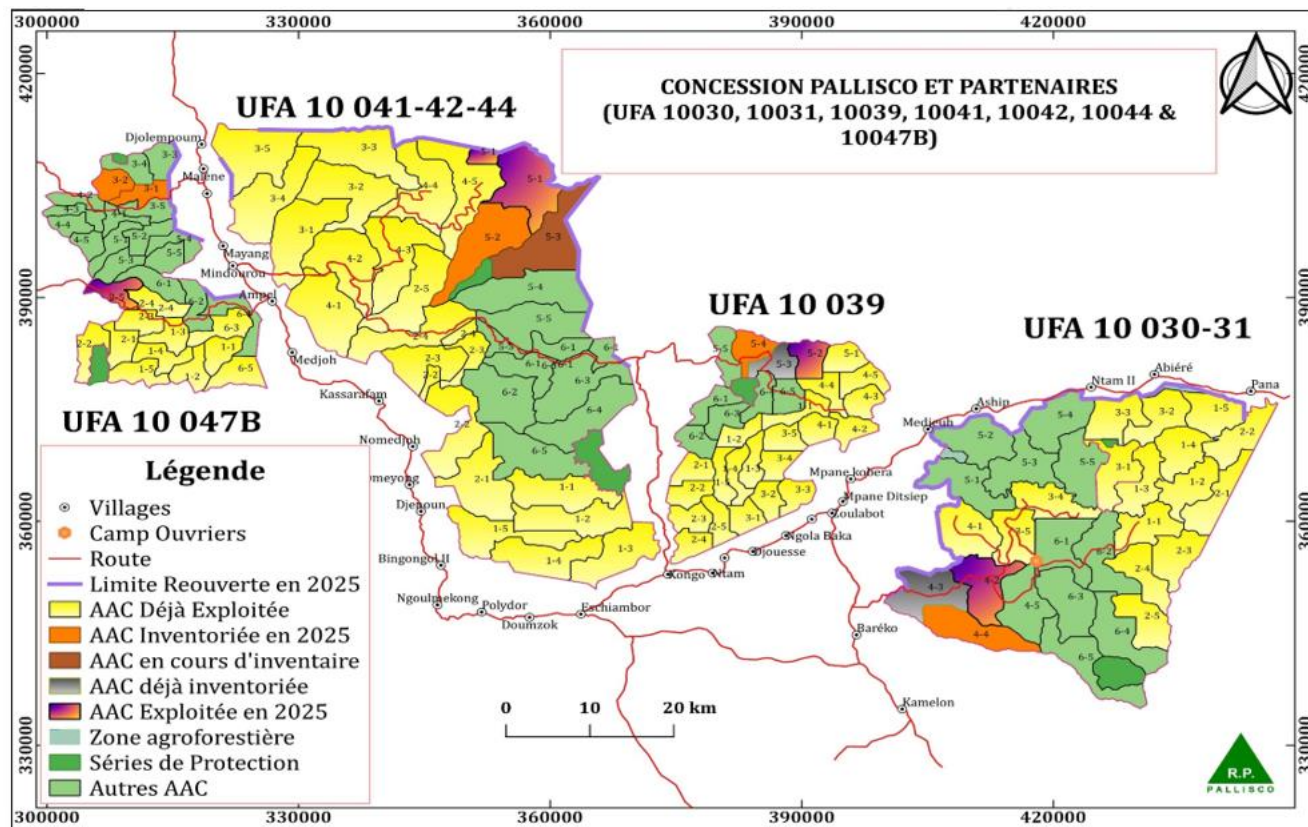


Figure 4 : Carte de localisation des AAC exploitées en 2025

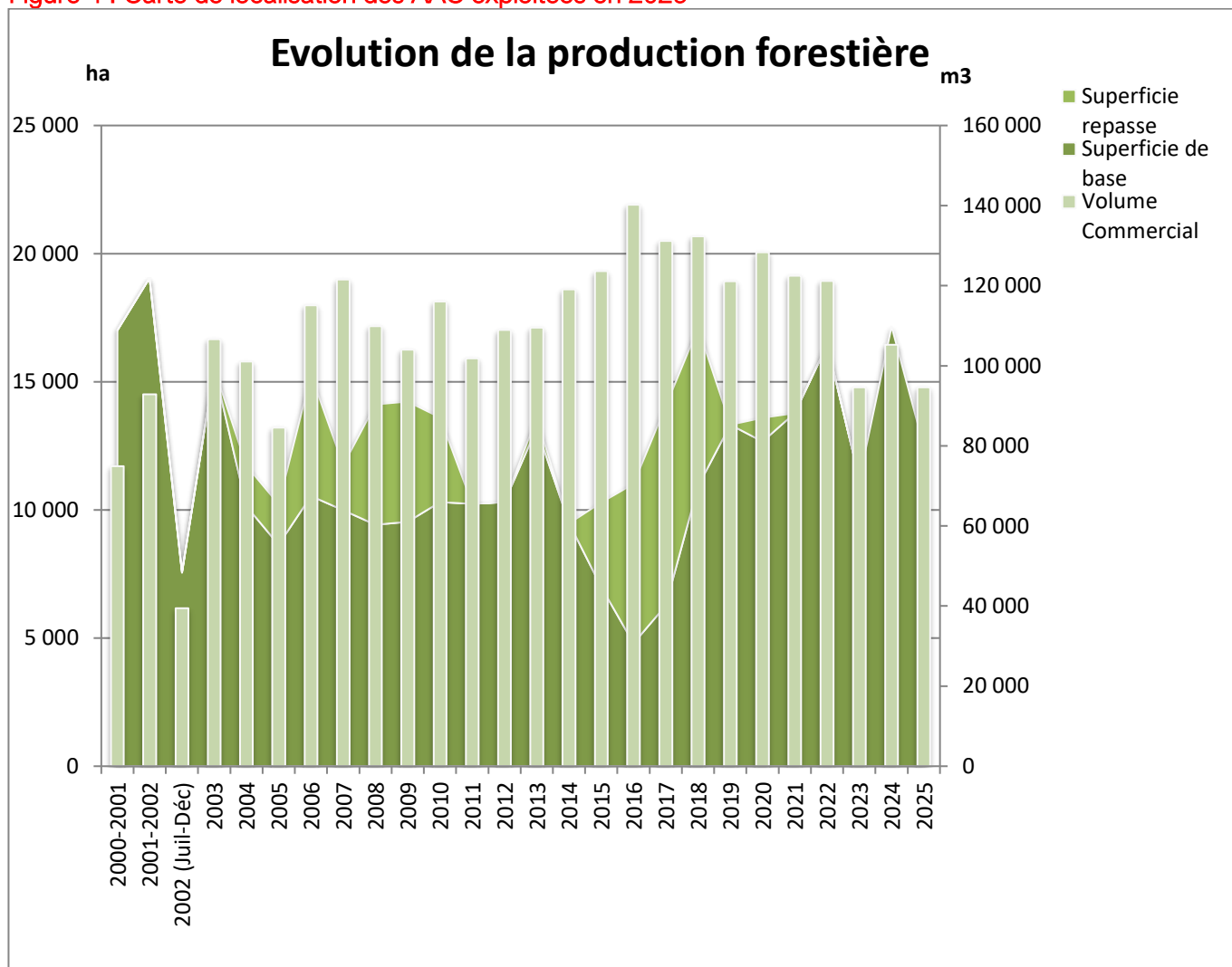


Figure 5 : Suivi des volumes commercialisables

**Précisions sur la légende :**

Superficie de base : Superficie totale des assiettes de coupe exploitées au cours de l'exercice considéré.

Superficie repasse : Superficie totale des assiettes de coupe exploitées lors de l'exercice précédent et dont l'exploitation est poursuivie sur l'exercice considéré (dénommée « repasse ») ; la superficie totale annuelle ouverte à l'exploitation est l'addition de la superficie de base et la superficie de la repasse.

Volume commercial : Volume total sorti de forêt (déclaré sur document administratif « Lettre de Voiture Bois d'Œuvre »).

2.4 La densité d'exploitation

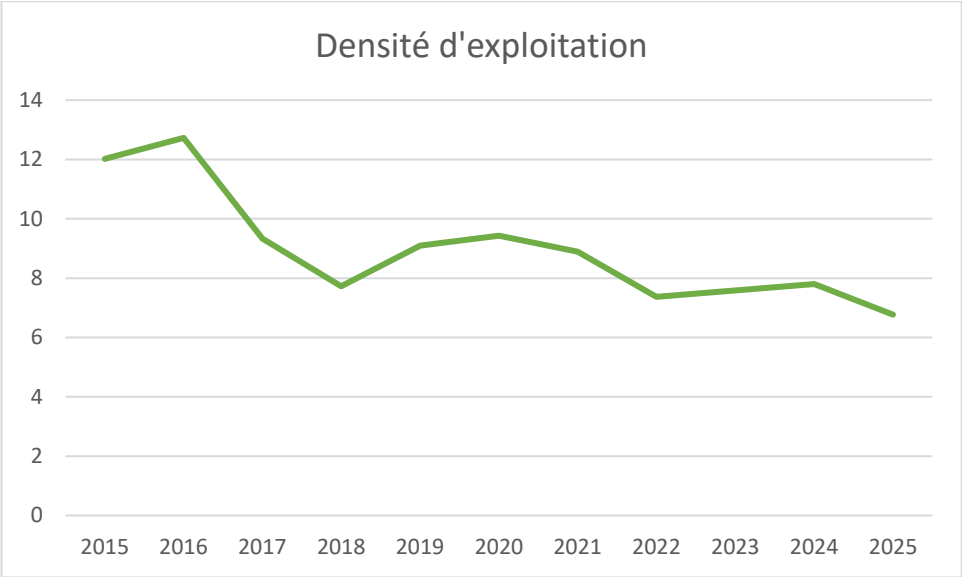


Figure 6 : Suivi des volumes exploités

2.5 Les taux d'exploitation et de commercialisation

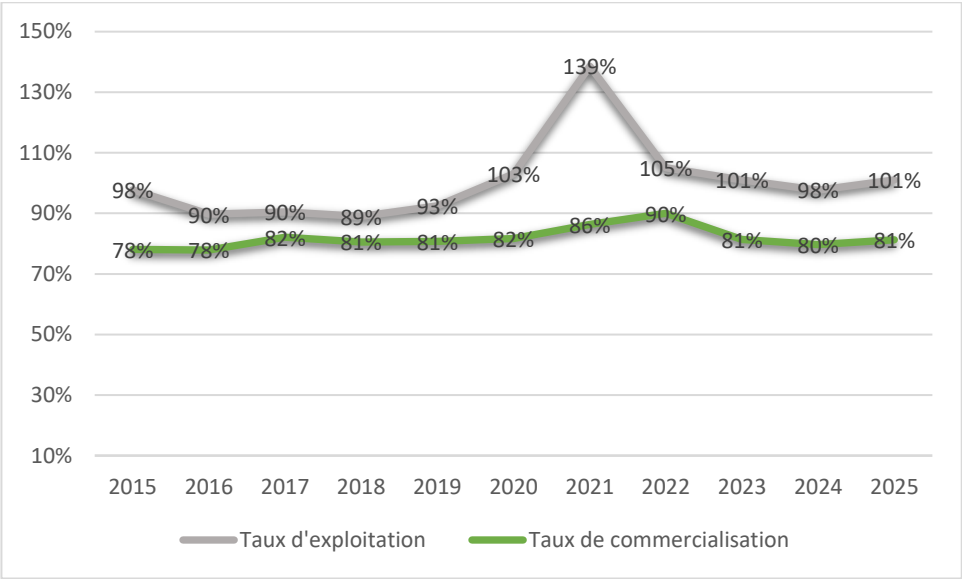


Figure 7 : Suivi des volumes exploités

Précisions sur la légende :

Taux d'exploitation : volume de bois abattu (m³) / volume de bois inventorié (m³).

Taux de commercialisation : volume de bois commercialisé (m³) / volume de bois abattu (m³).

**Précisions sur le graphique** : les données sont issues du système interne de traçabilité de l'entreprise ; seules les essences commerciales exploitées par l'entreprise sont prises en compte. L'exploitation concernait 27 essences en 2025.

Tableau 1 : Récapitulatif des données d'exploitation des 10 dernières années de gestion

| Année | Nb. ess. | S.<br>(AAC + rep.) | N pieds abattus | Vol. abattu<br>(V brut) | Vol. commercialisé<br>(V com) | Coef. com. |
|-------|----------|--------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------------|------------|
| 2015  | 25       | 10 288             | 9 143           | 158 246                 | 123 620                       | 78%        |
| 2016  | 23       | 11 016             | 10 010          | 189 039                 | 140 209                       | 80%        |
| 2017  | 20       | 14 050             | 11 373          | 159 885                 | 131 191                       | 82%        |
| 2018  | 23       | 17 118             | 11 180          | 164 250                 | 132 328                       | 81%        |
| 2019  | 23       | 13 319             | 9 383           | 150 095                 | 121 146                       | 81%        |
| 2020  | 23       | 13 559             | 10 297          | 157 112                 | 128 312                       | 82%        |
| 2021  | 31       | 13 779             | 10131           | 141 833                 | 122 482                       | 86%        |
| 2022  | 29       | 16 442             | 10666           | 124 189                 | 121 189                       | 90%        |
| 2023  | 26       | 12 479             | 10141           | 116 316                 | 94 642                        | 81%        |
| 2024  | 25       | 17 155             | 11 258          | 132 109                 | 105 223                       | 79,65%     |
| 2025  | 27       | 12 479             | 10871           | 107 979                 | 94 642                        | 81,22%     |

rep. = repasse/recollement,  
Coef. = coefficient,  
com. = commercialisable,  
ess. = essence,  
S.= superficie,  
Nb. = nombre.

2.6 Le reboisement

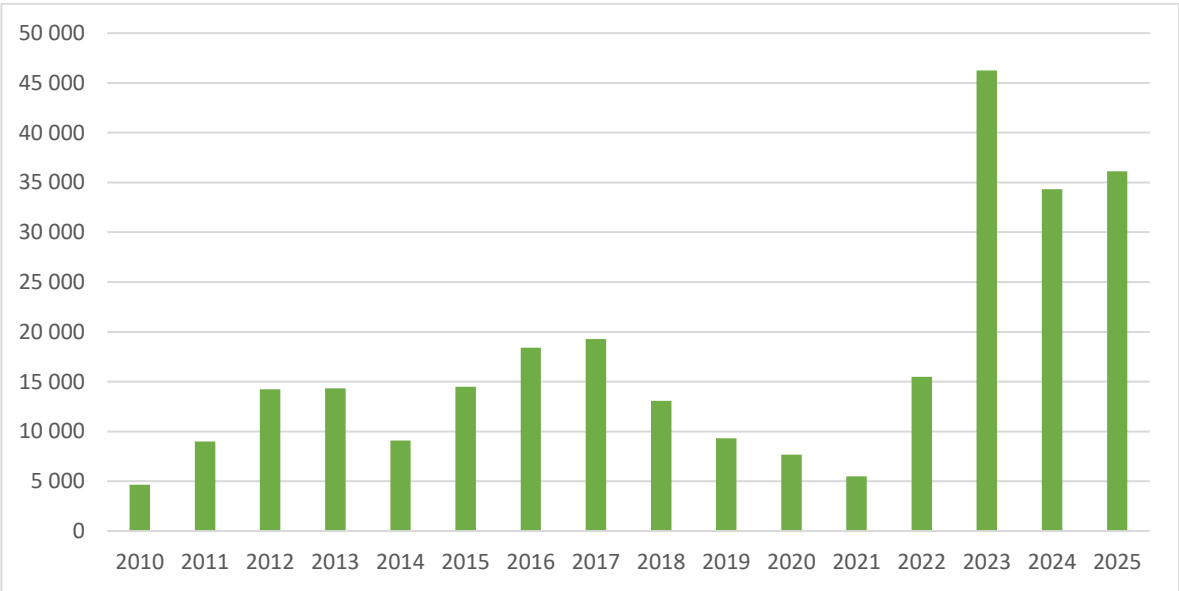


Figure 8 : Suivi des quantités d'essences reboisées

Les données représentées par le graphique ci-dessus concernent les activités suivantes :

- Les plantations en trouées d'abattage (zone d'éclaircie provoquée par la chute de l'arbre) : après identification de la présence d'une régénération naturelle, ces plantations concernent les espèces rares

et / ou de valeur dont la régénération fait défaut. Les trouées d'abattage sont enrichies avec un nombre moyen de 5 plants/trouée.

- Les plantations en plein : réalisées en forêt naturelle destinées à augmenter la proportion des espèces précieuses ou présentant un intérêt particulier ; ce type de plantation intervient également pour reboiser une zone dégradée ou une zone secondarisée..
- Les plantations dans les parcs : réalisées dans les parcs destinés à recueillir les billes de bois en forêt.

**Tableau 2 : Récapitulatif des données de reboisement des 14 dernières années de gestion**

Pour réaliser ces activités, l'entreprise dispose de deux pépinières installées respectivement sur le site de Mindourou et dans l'UFA 10-030 (site de Makalaya).

En 2022, avec l'augmentation massive des objectifs de reboisement via le projet UFA-REFOREST, une extension des deux pépinières a été réalisée. Avec un nouvel objectif de reboisement de 27 000 arbres par an, les pépinières sont passées d'une capacité de 35 000 plants en matière de reboisement à plus de 84 000 plants. Ce projet permettra ainsi d'améliorer les résultats. Les parcs, parcelles et trouées d'abattage enrichis couvrent respectivement 30%, 20% et 20% de la superficie des assiettes annuelle de coupe (AAC)

| ANNEES | PARCELLES     |        | TROUEES     |       | PARCS FORET |     | LIMITE UFA CLASSEES |   | PLANTS |
|--------|---------------|--------|-------------|-------|-------------|-----|---------------------|---|--------|
| 2010   | Nb. parcelles | 5      | Nb. trouées | 200   | /           | /   | /                   | / | 4 653  |
|        | Nb. plants    | 3 653  | Nb. plants  | 1 000 | /           | /   | /                   | / |        |
|        | Surface (ha)  | 3,25   | Surface     | /     | /           | /   | /                   | / |        |
| 2011   | Nb. parcelles | 12     | Nb. trouées | 409   | /           | /   | /                   | / | 8 995  |
|        | Nb. plants    | 6 950  | Nb. plants  | 2 045 | /           | /   | /                   | / |        |
|        | Surface       | 5,54   | Surface     | /     | /           | /   | /                   | / |        |
| 2012   | Nb. parcelles | 15     | Nb. trouées | 210   | /           | /   | /                   | / | 14 241 |
|        | Nb. plants    | 13 191 | Nb. plants  | 1 050 | /           | /   | /                   | / |        |
|        | Surface (ha)  | 11,87  | Surface     | /     | /           | /   | /                   | / |        |
| 2013   | Nb. parcelles | 8      | Nb. trouées | 230   | /           | /   | /                   | / | 14 325 |
|        | Nb. plants    | 13 175 | Nb. plants  | 1 150 | /           | /   | /                   | / |        |
|        | Surface (ha)  | 11,85  | Surface     | /     | /           | /   | /                   | / |        |
| ANNEES | PARCELLES     |        | TROUEES     |       | PARCS FORET |     | LIMITE UFA CLASSEES |   | PLANTS |
| 2014   | Nb. parcelles | 7      | /           | /     | /           | /   | /                   | / | 9 075  |
|        | Nb. plants    | 9 075  | /           | /     | /           | /   | /                   | / |        |
|        | Surface (ha)  | 8,19   | /           | /     | /           | /   | /                   | / |        |
| 2015   | Nb. parcelles | 6      | Nb. trouées | 200   | Nb. parcs   | 8   | /                   | / | 14 476 |
|        | Nb. plants    | 13 163 | Nb. plants  | 1 000 | Nb. plants  | 313 | /                   | / |        |
|        | Surface (ha)  | 11,97  | Surface     | /     | /           |     | /                   | / |        |
| 2016   | Nb. parcelles |        | Nb. trouées | 200   | Nb. parcs   | 5   | /                   | / | 18 407 |
|        | Nb. plants    | 17 203 | Nb. plants  | 1 000 | Nb. plants  | 204 | /                   | / |        |
|        | Surface (ha)  | 15,65  | Surface     | /     | /           | /   | /                   | / |        |
| 2017   | Nb. parcelles | 11     | Nb. trouées | 200   | Nb. parcs   | 23  | Nb Limites          | / | 19 287 |

|                                                    |               |        |             |        |            |     |            |    |         |
|----------------------------------------------------|---------------|--------|-------------|--------|------------|-----|------------|----|---------|
|                                                    | Nb. plants    | 17 774 | Nb. plants  | 1 015  | Nb. plants | 408 | Nb. plants | 90 |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 16     | Surface     | /      | /          | /   | Surf. (ha) | /  |         |
| 2018                                               | Nb. parcelles | 8      | Nb. trouées | 242    | Nb. parcs  | 19  | /          | /  | 13 081  |
|                                                    | Nb. plants    | 11 519 | Nb. plants  | 1 246  | Nb. plants | 316 | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 10,6   | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2019                                               | Nb. parcelles | 5      | Nb. trouées | 255    | Nb. parcs  | 16  | /          | /  | 9 298   |
|                                                    | Nb. plants    | 7 780  | Nb. plants  | 1 255  | Nb. plants | 263 | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 7,19   | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2020                                               | Nb. parcelles | 6      | Nb. trouées | 86     | Nb. parcs  | 2   | /          | /  | 7 668   |
|                                                    | Nb. plants    | 7 201  | Nb. plants  | 430    | Nb. plants | 37  | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 6,71   | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2021                                               | Nb. parcelles | 3      | Nb. trouées | 200    | Nb. parcs  | /   | /          | /  | 5 475   |
|                                                    | Nb. plants    | 4 575  | Nb. plants  | 900    | Nb. plants | /   | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 4,26   | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2022                                               | Nb. parcelles | 6      | Nb. trouées | 582    | Nb. parcs  | 23  | /          | /  | 15 499  |
|                                                    | Nb. plants    | 11 379 | Nb. plants  | 3 430  | Nb. plants | 690 | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 10,6   | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2023                                               | Nb. parcelles | 10     | Nb. trouées | 5 400  | Nb. parcs  | 5   | /          | /  | 46 264  |
|                                                    | Nb. plants    | 16 414 | Nb. plants  | 29 700 | Nb. plants | 150 | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 17     | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2024                                               | Nb. parcelles | 9      | Nb. trouées | 3 890  | Nb. parcs  | 24  | /          | /  | 34 319  |
|                                                    | Nb. plants    | 14 052 | Nb. plants  | 19 547 | Nb. plants | 720 | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 14,01  | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| 2025                                               | Nb. parcelles | 12     | Nb. trouées | 3 243  | Nb. parcs  | 14  | /          | /  | 36 109  |
|                                                    | Nb. plants    | 19 377 | Nb. plants  | 16 311 | Nb. plants | 421 | /          | /  |         |
|                                                    | Surface (ha)  | 17,57  | Surface     | /      | /          | /   | /          | /  |         |
| Suivi des plants introduits en forêt (2010 – 2025) |               |        |             |        |            |     |            |    | 271 172 |

### 3 EVOLUTION ENVIRONNEMENTALE

#### 3.1 Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES)

PALLISCO a réalisé son Plan de Gestion Environnementale et Sociale dans le cadre des Etudes d'Impact Environnemental et Social (EIES) liées aux activités d'exploitation forestière. Ces EIES ont toutes été sanctionnées par l'obtention de certificats de conformité environnementale.

Un plan de travail annuel est élaboré et validé par l'administration, sa mise en œuvre et son suivi de ce dernier tout au long de l'année par tous les services impliqués sont évalués périodiquement pour déterminer le niveau de réalisation et renforcer les points d'amélioration possibles. Les résultats de ce suivi sont résumés sous forme de rapports semestriels transmis aux services techniques du Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable (MINEPDED) tous les semestres. Des attestations de respect des obligations environnementales délivrées chaque année par le Ministère en charge des Forêts, témoignent de la conformité de la mise en œuvre des engagements en la matière.

#### 3.2 L'impact des ouvrages forestiers

Le taux de dégâts d'exploitation utilisé pour l'aménagement des concessions forestières par l'administration Camerounaise en charge des forêts et de la faune (7%), correspond à une exploitation (avec respect EFIR) dans une forêt secondaire dont la densité est inférieure à 15 m³ de volume brut par hectare.

**Tableau 3 : Taux de perturbation totale par AAC exploitée en 2025**

| UFA         | AAC | SUPERFICIE COUVERTE (ha) | OUVERTURE DE ROUTE (m²) | OUVERTURE DE PARC FORÊT (m²) | ABATTAGE (m²) | DÉBARDAGE (m²) | OUVERTURE DE CARRIÈRE DE LATÉRITE (m²) | SUPERFICIE TOTALE PERTURBÉE (m²) | % PERTURBATION |
|-------------|-----|--------------------------|-------------------------|------------------------------|---------------|----------------|----------------------------------------|----------------------------------|----------------|
| 10030-31    | 4-2 | 4 338                    | 540 204                 | 48 884                       | 909 038       | 748 344        | 0                                      | 2 246 469                        | 5,18%          |
| 10047b      | 2-5 | 1 465                    | 251 371                 | 17 513                       | 209 491       | 215 135        | 0                                      | 693 510                          | 4,73%          |
| 10039       | 5-2 | 1 788                    | 324 753                 | 22 100                       | 397 031       | 336 651        | 0                                      | 1 080 535                        | 6,04%          |
| 10041-42-44 | 5-1 | 6 447                    | 864 396                 | 57 241                       | 1 358 386     | 1 323 666      | 440                                    | 3 604 129                        | 5,59%          |

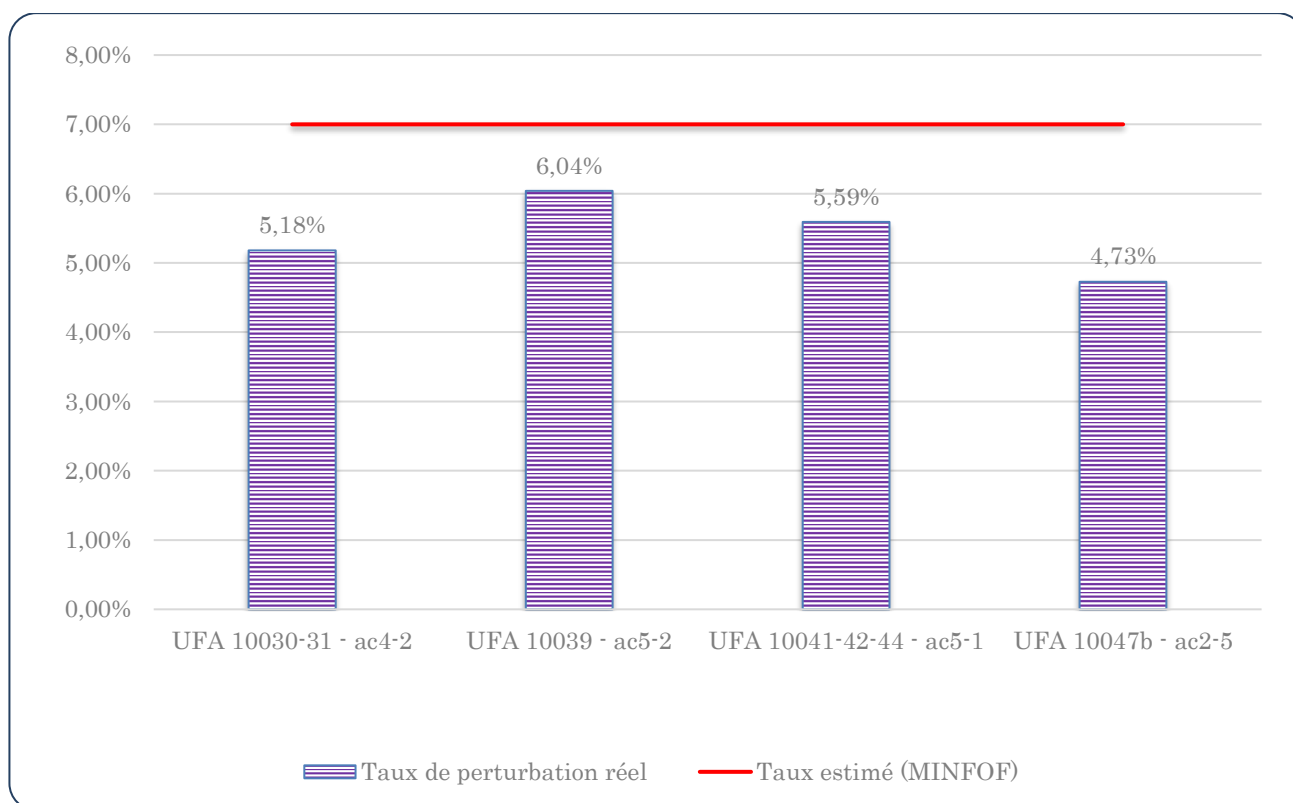


Figure 9 : Histogramme comparatif des taux de perturbation par assiette de coupe exploitée en 2025

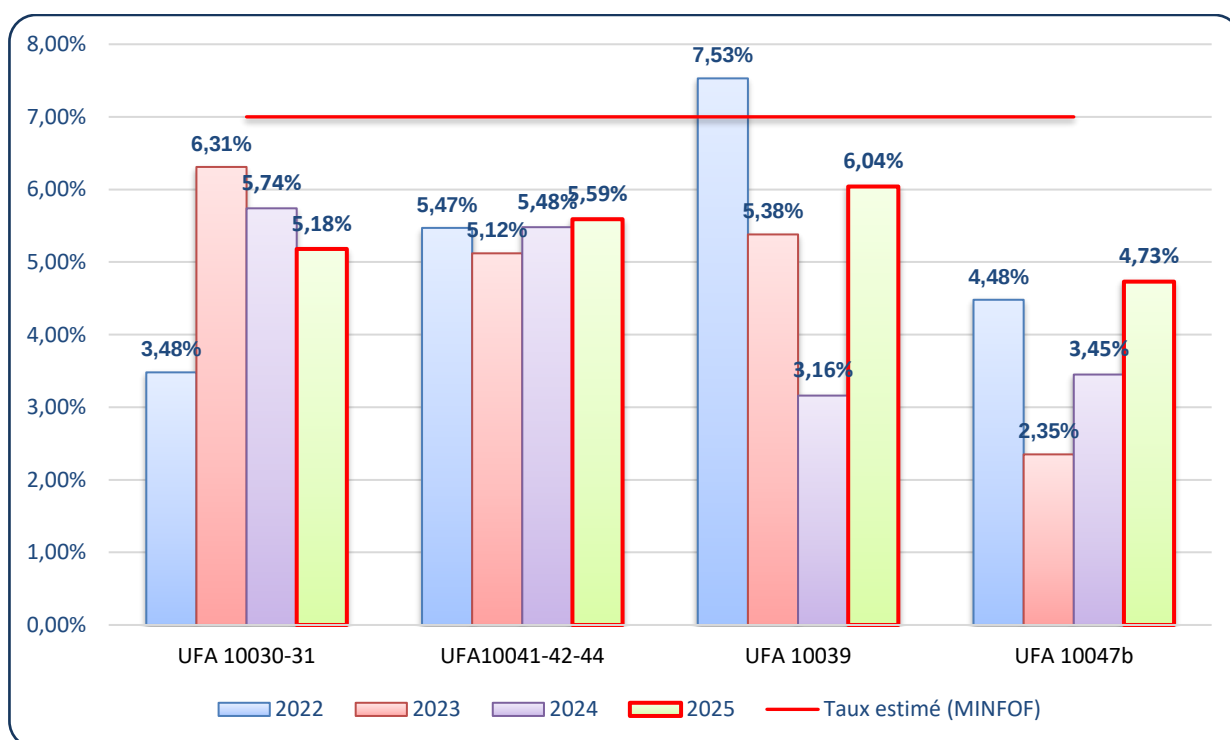


Figure 10 : Histogramme comparatif des taux de perturbation par UFA des trois dernières années

Pour les zones exploitées en 2025, ce taux reste applicable à toutes les assiettes de coupe.

### 3.3 Respect des techniques EFIR

Le taux de respect des techniques d'exploitation forestière à impact réduit (EFIR) est la moyenne arithmétique des notes annuelles obtenues à l'issue de la mise en œuvre des différentes activités d'exploitation forestière. Le taux annuel moyen de respect des techniques EFIR est resté supérieur à 90% en 2025.

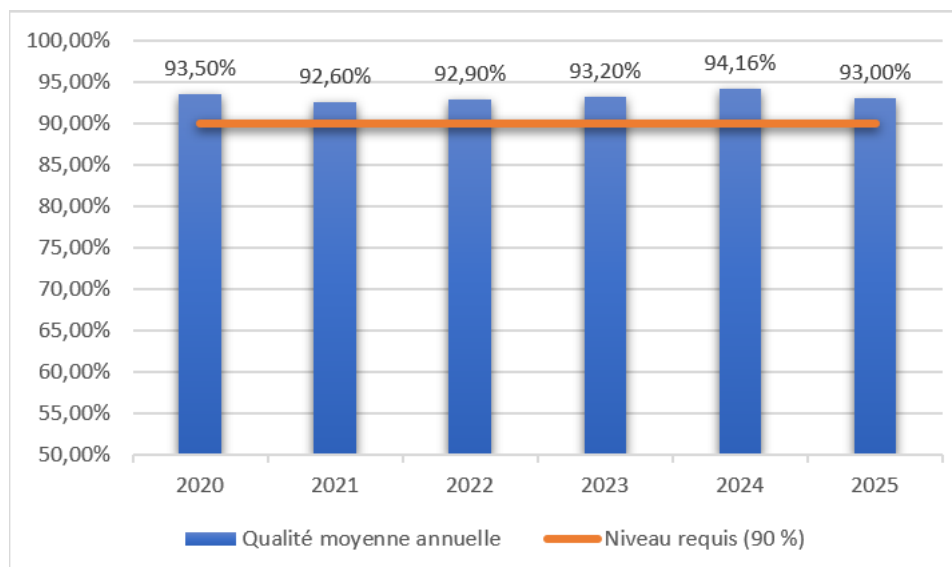


Figure 11 : Histogramme comparatif du taux de respect des techniques EFIR des cinq dernières années

### 3.4 L'évacuation des huiles usagées

Les huiles usagées (déchets dangereux) provenant des activités de maintenance/entretien et autres activités, sont collectées et stockées dans des citernes conformes et dédiées à cet effet. Puis, elles sont récupérées par des prestataires agréés en la matière et disposant de permis. Ils sont ainsi autorisés par le MINNEPDED à les collecter, les évacuer et les traiter dans des conditions environnementales contrôlées par les autorités compétentes. En 2024 14 000 litres d'huile usée été évacués contre, 12 000 litres en 2025.

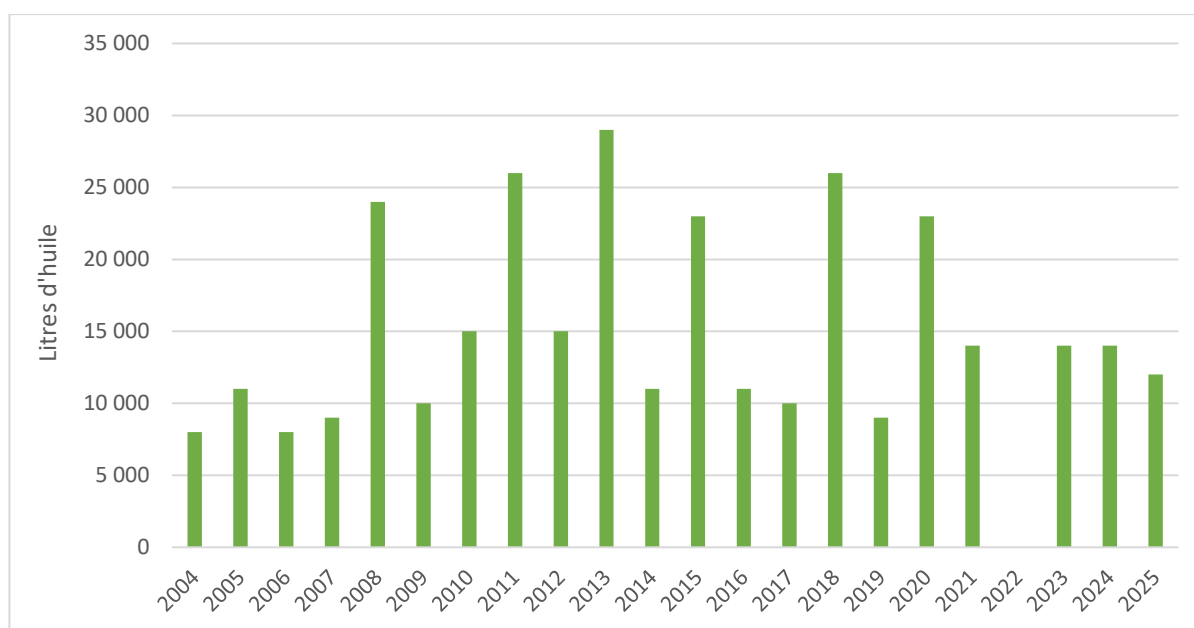


Figure 12 : Suivi de l'évacuation des huiles usagées

**Remarque :** Les huiles usagées sont récupérées, évacuées du site forestier et industriel de Mindourou et traitées par la société BOCAM.

### 3.5 Le suivi des coûts de traitement des déchets

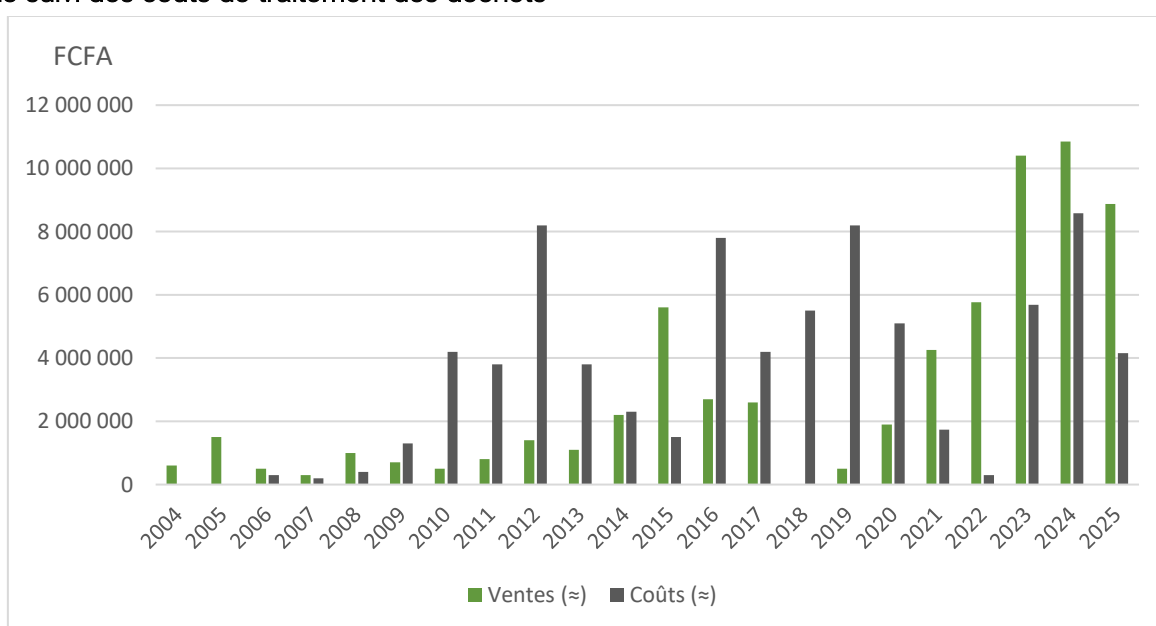


Figure 13 : Suivi des coûts de traitement des déchets

Les déchets dangereux et non dangereux sont récupérés dans des bacs à déchets appropriés et par type, de déchets, conformément à une méthode de séparation et ségrégation permettant leur tri à la source, ainsi que leur stockage dans une zone sous abri et bétonnée. Les déchets ainsi stockés dans des fûts étiquetés sont collectés et évacués pour traitements appropriés par des prestataires agréés et disposant chacun d'un permis environnemental délivré par le ministère en charge de l'environnement de la protection de la nature et du développement durable (MINEPDED). Les principaux déchets produits sont entre autres : les déchets médicaux, la ferraille, les batteries usagers, les huiles usagées et les « petits déchets industriels » divers (chiffons souillés, néons, plastiques, ... etc.). Un manifeste de traçabilité délivré par l'administration sert à chaque fois de bordereau d'évacuation du site de production au site de traitement.

**Tableau 4 : Devenir des déchets au courant de l'année 2025**

| Types de déchets        | Prestataires | Quantité    | N° manifeste | Dates      | Vente (FCFA) | Coût traitement (FCFA) |
|-------------------------|--------------|-------------|--------------|------------|--------------|------------------------|
| Pneu engin              | Ets NGONGANG |             |              | 06/03/2025 |              |                        |
| Pneu camion             | Ets NGONGANG | 3 000 kg    | 24000275     | 06/03/2025 |              |                        |
| Pneu véhicule léger     | Ets NGONGANG |             |              | 06/03/2025 |              |                        |
| Filtres à air           | Ets NGONGANG |             |              | 06/03/2025 | 148 500      |                        |
| Plastiques divers       | Ets NGONGANG | 30 big-bags |              | 06/03/2025 |              | 300 000                |
| Métaux divers           | Ets NGONGANG | 2 240 kg    | 24000280     | 18/03/2025 | 156 800      |                        |
| Métaux divers           | Ets NGONGANG | 22 460 kg   | 24000277     | 18/03/2025 | 1 572 200    |                        |
| Chiffon souillé         | BOCAM        | 352 kg      | 24000298     | 21/05/2025 |              |                        |
| Tubes de graisses vides | BOCAM        | 20 kg       | 24000298     | 21/05/2025 |              |                        |
| Pots de peinture vides  | BOCAM        | 150 kg      | 24000298     | 21/05/2025 |              |                        |
| Filtres à huile usés    | BOCAM        | 345 kg      | 24000299     | 21/05/2025 |              |                        |
| Déchets médicaux        | BOCAM        | 280 kg      | 24000299     | 21/05/2025 |              |                        |
| Acide usé               | BOCAM        | 20 kg       | 24000299     | 21/05/2025 |              | 1 686 255              |
| Batteries usées         | BOCAM        | 100 kg      | 24000300     | 21/05/2025 |              |                        |
| Piles usées             | BOCAM        |             | 24000300     | 21/05/2025 |              |                        |
| Caoutchouc souillé      | BOCAM        | 15 kg       | 24000300     | 21/05/2025 |              |                        |
| Déchets de cicagerce    | BOCAM        | 300 kg      | 24000300     | 21/05/2025 |              |                        |
| Déchets médicaux        | BOCAM        | 117 kg      | 962          | 01/08/2025 |              |                        |
| Filtres à huiles        | BOCAM        | 379 kg      | 962          | 01/08/2025 |              |                        |
| Tubes de graisse vides  | BOCAM        | 28 kg       | 962          | 01/08/2025 |              |                        |
| Déchets cicagerce       | BOCAM        | 191 kg      | 963          | 01/08/2025 |              | 1 032 824              |
| Chiffons souillés       | BOCAM        | 156 kg      | 964          | 01/08/2025 |              |                        |
| Aérosol                 | BOCAM        | 06 kg       | 963          | 01/08/2025 |              |                        |
| Pots de peinture vides  | BOCAM        | 52 kg       | 963          | 01/08/2025 |              |                        |

|                               |                  |               |     |            |           |           |
|-------------------------------|------------------|---------------|-----|------------|-----------|-----------|
| Métaux divers                 | Ets NGONGANG     | 15 340 kg     | 972 | 11/09/2025 | 1 073 800 |           |
| Pneus camion                  | Ets NGONGANG     |               | 972 | 11/09/2025 |           |           |
| Pneus engins                  | Ets NGONGANG     | 5 000 kg      | 972 | 11/09/2025 | 86 500    |           |
| Pneus véhicule légers         | Ets NGONGANG     |               | 972 | 11/09/2025 |           |           |
| Plastiques & EPI usés         | Ets NGONGANG     | 3 000 kg      | 973 | 11/09/2025 |           | 410 000   |
| Métaux divers                 | Ets NGONGANG     | 20 000 kg     | 975 | 16/09/2025 | 1 943 200 |           |
| Huile usée                    | Ets ABDOUL KADRI | 12 000 litres |     | 15/11/2025 | 900 000   |           |
| Métaux divers                 | Ets ABDOUL KADRI | 25 600 kg     |     | 20/11/2025 | 2 048 000 |           |
| Tubes de graisse vides        | Ets ABDOUL KADRI | 7 kg          |     | 20/11/2025 |           | 1 750     |
| Chiffon souillé               | Ets ABDOUL KADRI | 219 kg        |     | 20/11/2025 |           | 153 300   |
| Filtres à huile               | Ets ABDOUL KADRI | 349 kg        |     | 20/11/2025 |           | 244 300   |
| Pot de peinture vide          | Ets ABDOUL KADRI | 35 kg         |     | 20/11/2025 |           | 17 500    |
| Batteries usées               | Ets ABDOUL KADRI | 18 pièces     |     | 20/11/2025 | 85 500    |           |
| Déchets médicaux              | Ets ABDOUL KADRI | 114 kg        |     | 20/11/2025 |           | 57 000    |
| Terre souillée                | Ets ABDOUL KADRI | 245 kg        |     | 20/11/2025 |           | 98 000    |
| Sciure souillée               | Ets ABDOUL KADRI | 262 kg        |     | 20/11/2025 |           | 157 200   |
| Botte usée                    | Ets ABDOUL KADRI | 63 kg         |     | 20/11/2025 | 1 575     |           |
| Déchets équipement électrique | Ets ABDOUL KADRI | 199 kg        |     | 20/11/2025 | 29 850    |           |
| Métaux divers & filtres à air | Ets ABDOUL KADRI | 10 400 kg     |     | 20/11/2025 | 832 000   |           |
|                               |                  |               |     |            | 8 877 925 | 4 158 129 |

## 4 SUIVI DES ACTIVITES ILLEGALES

Le suivi des activités illégales est réalisé par une équipe spécifique ainsi que par les gardiens affectés aux différentes barrières d'entrée de la concession/des UFA (Mée, Ompam, LFM et Makalaya).

Les résultats de ces différentes équipes sont les éléments déclencheurs des « missions coup de poing » de lutte anti-braconnage réalisées par l'administration (gendarmerie, MINFOF, ... etc.).

### Résultats du suivi des opérations de lutte anti-braconnage

**Tableau 5 : Récapitulatif des résultats de missions LAB des 10 dernières années de gestion**

| Stratégies LAB utilisées                                   | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021   | 2022 | 2023 | 2024 | 2025    |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|------|------|------|---------|
| Nombre Mission LAB (DDMINFOF)                              | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2      | 1    | 0    | 0    | 1       |
| Nombre de patrouilles LAB avec les postes forestier locaux | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2     | 6      | 5    | 8    | 8    | 7       |
| Convention avec MINFOF local                               | RAS   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS    | RAS  | RAS  | RAS  | RAS     |
| Appels aux barrières LAB                                   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS   | RAS    | RAS  | RAS  | RAS  | RAS     |
| Résultats LAB                                              | ?     | ?     | ?     | ?     | ?     | ?     | ?      | ?    | ?    | ?    | ?       |
| Campements actifs recensés                                 | 244   | 250   | 141   | 148   | 120   | 158   | 135    | 107  | 116  | 94   | 133     |
| Campements détruits                                        | 10    | 36    | 21    | 32    | 25    | 10    | 24     | 36   | 35   | 54   | 46      |
| Proportion des campements détruit (%)                      | 4.1   | 14.5  | 15.3  | 21.6  | 21    | 17.7  | 17     | 33.6 | 30,2 | 57,4 | 34,5    |
| Poids de viande (Kg)                                       | 446.8 | 613.5 | 212.7 | 266.5 | 159.5 | 260.7 | 664.04 | 297  |      | 149  | 120     |
| Armes saisies                                              | 3     | 17    | 15    | 11    | 6     | 7     | 17     | 18   | 13   | 23   | 32      |
| Munitions saisies                                          | 141   | 146   | 189   | 52    | 62    | 6     | 62     | 97   | 88   | 134  | 136     |
| Câbles / rouleaux                                          | 50    | 360   | 169   | 123   | 123   | 150   | 114    | 400  | 350  | 1142 | 250 / 4 |
| Moto                                                       | 3     | 3     | 0     | 2     | 0     | 0     | 5      | 2    | 4    | 1    | 6       |
| Tronçonneuse                                               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0    | 0    | 0    | 0       |
| Lucas Mill                                                 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0    | 0    | 0    | 0       |

## 5 EVOLUTION SOCIALE

### 5.1 La rémunération du personnel

**Tableau 6 : Répartition de la rémunération du personnel suivant le secteur d'activités**

#### Exploitation Forestière

| 2025   | Effectif | SMIG        |
|--------|----------|-------------|
| Femmes | 17       | 45 000 FCFA |
| Hommes | 249      | 45 000 FCFA |

#### Transformation de bois

| 2025   | Effectif | SMIG        |
|--------|----------|-------------|
| Femmes | 3        | 45 000 FCFA |
| Hommes | 165      | 45 000 FCFA |

**Tableau 7 : Statistiques relatives au droit du travail**

| Thématiques                               | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Réunion direction - Délégués du personnel | 08   | 8    | 4    | 3    | 4    | 3    |
| Représentant du personnel                 | 16   | 10   | 10   | 10   | 10   | 10   |
| Syndicats actifs                          | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    |
| Nombre de conflits                        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Membres comité CHSST                      | 27   | 18   | 17   | 17   | 17   | 17   |
| Nombre de réunion du CHSST                | 8    | 4    | 5    | 2    | 3    | 2    |
| Reversement des cotisations CNPS          | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Autres impôts                             | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Les réalisations sociales internes concernent principalement l'amélioration du cadre de vie du personnel et de leurs familles au sein des bases vie de PALLISCO et CIFM :

- L'amélioration des logements (réfection, re-modélisation/modernisation et construction) ;
- La réfection des installations de manière générale (lavoirs, points d'eau, sanitaire et cantine).

### 5.2 La sécurité

Le Plan de Gestion des Risques Professionnels, également dénommé Plan de Gestion Sécurité, a été élaboré suite à l'évaluation des risques professionnels dans les entreprises PALLISCO et CIFM en 2008. Ce PGRP est évalué périodiquement pour déterminer le niveau de réalisation et l'identification des nouveaux risques. Les mises à jour du plan (par l'intégration de nouveaux ateliers, équipements/installations, méthode de travail...) sont régulièrement effectuées. De plus, des séances de sensibilisation sont effectuées chaque mois au sein des différents services et équipes, à l'instar des réunions sécurité (Tool box meeting) animées par des employés, ainsi que des sensibilisations de proximité adressées à des équipes précises.

Les accidents de travail sont suivis et les mesures prises pour traiter les victimes (réception à l'infirmierie-administration des premiers soins, évacuation vers des centres hospitaliers de référence, traitement, déclaration à la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale enregistrement et prise en charge) et éviter que cela ne ressurgisse (enquêtes, identification des causes et prise des mesures correctives et préventives).

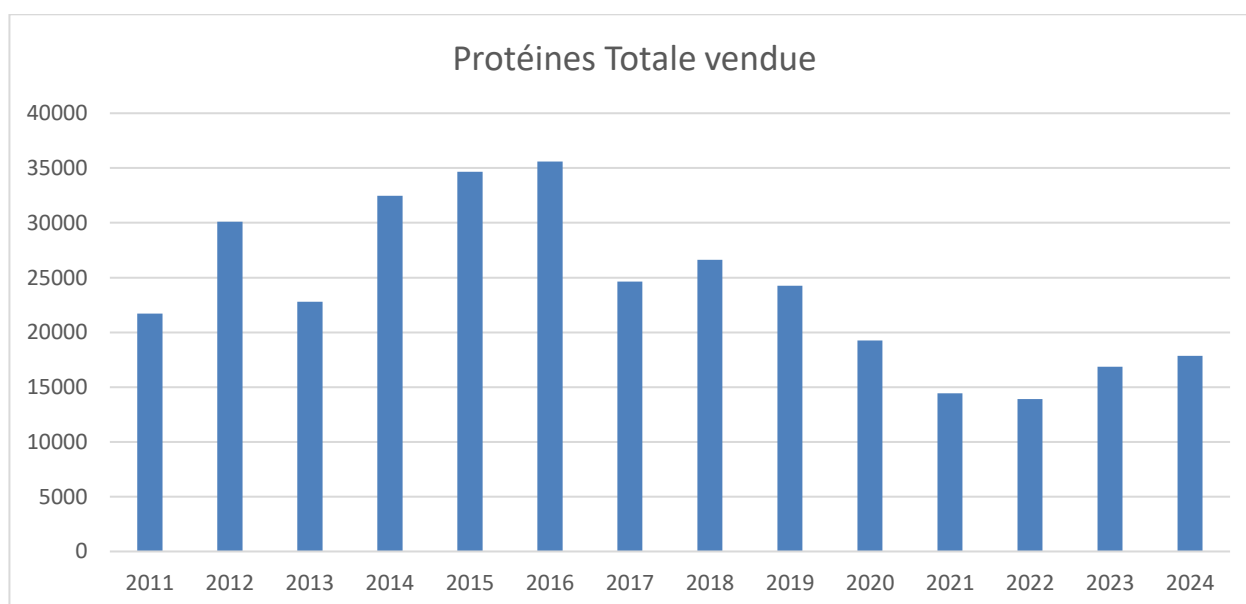
**Tableau 8 : Statistiques et durées des accidents de travail et durées 2019-2025**

| Exploitation forestière       | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Effectif moyen                | 328  | 321  | 264  | 274  | 309  | 305  | 266  |
| Cumul annuel heure de travail | 2416 | 2384 | 2384 | 2400 | 2400 | 2416 | 2440 |
| Cumul annuel AT               | 82   | 89   | 68   | 66   | 67   | 62   | 88   |
| Cumul annuel AT sans arrêt    | 57   | 64   | 37   | 41   | 37   | 37   | 59   |
| Cumul annuel AT avec arrêt    | 24   | 25   | 27   | 25   | 30   | 25   | 29   |
| Cumul annuel AT trajet        | 0    | 0    | 4    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Cumul annuel jour d'arrêt     | 569  | 337  | 349  | 339  | 284  | 261  | 265  |
| Cumul annuel AT mortel        | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Transformation de bois        | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Effectif moyen                | 167  | 182  | 167  | 167  | 166  | 166  | 168  |
| Cumul annuel heure de travail | 2016 | 2040 | 2008 | 2025 | 2056 | 2064 | 2040 |
| Cumul annuel AT               | 53   | 53   | 40   | 32   | 32   | 34   | 37   |
| Cumul annuel AT sans arrêt    | 49   | 50   | 38   | 28   | 30   | 28   | 28   |
| Cumul annuel AT avec arrêt    | 3    | 2    | 2    | 2    | 2    | 6    | 9    |
| Cumul annuel AT trajet        | 1    | 1    | 0    | 2    | 0    | 0    | 0    |
| Cumul annuel jour d'arrêt     | 10   | 7    | 4    | 23   | 4    | 147  | 208  |
| Cumul annuel AT mortel        | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

### 5.3 L'Approvisionnement du personnel en produits de première nécessité

L'économat a été mis en service en 2008 afin d'approvisionner le personnel PALLISCO-CIFM et ses sous-traitants en produits de première nécessité (protéines, vivres et autres denrées alimentaires).

Les protéines consommées sont : le poisson (maquereau, bar, Mulet, carpe, thon, MerluZa...), la viande blanche (poulet, chutes de pate et côte de porc .) et la viande de bœuf (poitrine, bourguignon, jarret...).



**Figure 14 : Evolution des ventes en protéines (kg).**

#### 5.4 La Formation du personnel

Le plan annuel de formation est élaboré par les responsables formations en collaboration avec les responsables de service qui identifient leurs besoins en formations et le personnel à former. Les formations identifiées sont soumises à l'appréciation de la Direction qui les approuve ou non suivant les objectifs poursuivis et vérifiés (aspects liés au métiers/techniques, le savoir-faire, le savoir être, le savoir-faire faire, l'amélioration des pratiques, les nouvelles techniques de travail).

Les formations validées sont intégrées dans le plan annuel de formation dont le suivi de la mise en œuvre est assuré par les responsables de formation.

**Tableau 9 : Statistiques de formations 2020-2025**

| Formations externes                   | 2025          | 2024           | 2023       | 2022          | 2021       | 2020     |
|---------------------------------------|---------------|----------------|------------|---------------|------------|----------|
| Formation planifiées                  | 22            | 17             | 10         | 20            | 25         | 30       |
| Formation planifiées et réalisées     | 3             | 5              | 7          | 9             | 9          | 1        |
| Formation non planifiées et réalisées | 5             | 5              | 3          | 9             | 5          | 1        |
| Effectif total                        | 20            | 282            | 550        | 482           | 425        | 444      |
| Effectif formé                        | 40            | 45             | 68         | 116           | 66         | 5        |
| Coût formation                        | + 4 M<br>FCFA | + 13 M<br>FCFA | + 3 M FCFA | +11 M<br>FCFA | +32 M FCFA | +1M FCFA |

M = Millions.

Tableau 10 : Sensibilisation 2025

HSE-AI = Hygiène Sécurité Environnement et Audit Interne, Inf = Infirmier

| N°                                                                                          | Thème                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Destinataire                                                                                          | Objectif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Service intervenant | Effectif | Période                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|-------------------------------------------|
| Sensibilisation des nouvelles recrues – promus / mutés – stagiaires – Prestataires sur site |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |          |                                           |
| 1                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Santé et sécurité au travail</li><li>- Lutte contre VIH-SIDA</li><li>- Mesures environnementales au travail</li><li>- Exigences fondamentales FSC® et OIT en matière de travail (lutte contre la corruption, la discrimination et le harcèlement en milieu du travail, le travail forcé ou obligatoire et le travail des enfants, la promotion de la liberté d'association, milieu de travail sûr &amp; salubre)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Toutes les sections</li><li>- Prestataires sur site</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Se conformer aux dispositions légales, réglementaires, instructions relatives à l'hygiène et la sécurité</li><li>- Prévenir &amp; réduire la prolifération du VIH/SIDA</li><li>- Susciter la prise de conscience environnementale chez les futurs salariés, stagiaires et prestataires</li><li>- Conscientiser les futurs travailleurs, stagiaires et prestataires sur les valeurs et comportements attendus au sein de l'entreprise et les encourager à rapporter à la hiérarchie les situations inacceptables dont ils sont victimes ou témoins.</li></ul> | HSE-AI              | 89       | A chaque nouvelle embauche                |
|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | 17       | A chaque mutation ou promotion            |
|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | 42       | A chaque nouvelle arrivée de stagiaire    |
|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     | 02       | A chaque arrivée d'un nouveau prestataire |
| Sensibilisation par poste de travail/section des différentes équipes                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |          |                                           |
| N°                                                                                          | Thème                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Destinataire                                                                                          | Objectif                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Service intervenant | Effectif | Période                                   |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|   |                                                                                                                                                                                                                                |                                             |                                                                                                                                                                                                      |        |     |                         |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|-------------------------|
| 1 | Sécurité et prévention au travail<br>Importance du port des EPI<br>Poste de travail sain et salubre<br>Gestion des déchets souillés : respect des consignes de tri                                                             | Personnel retenu pour les révisions à CIFM  | Amener le personnel à être prudent durant les révisions<br>Gérer rationnellement les déchets industriels pendant la période de révision                                                              | HSE-AI | 26  | 06/01/2025              |
| 2 | Santé et sécurité : respect des consignes/importance du port des EPI<br>Statistiques des AT 2024 au CIFM<br>Couleur de sécurité : respect du marquage<br>Consommation de l'alcool/drogues et conséquences en milieu de travail | Personnel CIFM                              | Prévenir/préserver la santé des travailleurs contre les AT et les maladies professionnelles<br>Communiquer les statistiques des AT, causes et sièges de lésion                                       | HSE-AI | 105 | 06/02/2025              |
| 3 | Utilisation des kits d'urgences pour 1 <sup>er</sup> secours : trousse de secours & extincteur                                                                                                                                 | Vigiles sous-traitant                       | Contrôler l'état de fonctionnement d'un extincteur<br>Utiliser l'extincteur en toute sécurité<br>Gestion efficace des trousses de secours : rempotage, vérification/contrôle des dates de péremption | HSE-AI | 41  | 27/02/2025              |
| 4 | Nettoyage et désinfection des congélateurs ;<br>Modification des heures de relevé des T° ;<br>Remplissage correct des fiches                                                                                                   | Cuisiniers MAKALAYA                         | Veiller sur l'hygiène alimentaire<br>Prévenir les maladies gastriques,                                                                                                                               | HSE-AI | 02  | 25/03/2025              |
| 5 | Usage des kits de 1 <sup>er</sup> secours (trousse de secours & extincteur)<br>Hygiène du camp de MAKALAYA : gestion et tri des déchets au camp et en forêt                                                                    | Personnel forêt campant au camp de MAKALAYA | Améliorer l'utilisation des trousses de secours & extincteurs<br>Amener le personnel au respect des consignes d'hygiène via les bonnes pratiques environnementales                                   | HSE-AI | 71  | 25/03/2025 & 21/11/2025 |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|    |                                                                                                                                                                                                               |                                |                                                                                                                                                          |        |    |                          |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|--------------------------|
|    | Nettoyage des congélateurs                                                                                                                                                                                    |                                |                                                                                                                                                          |        |    |                          |
| 6  | Sécurité et santé au travail : notion de risque ;<br>Respect du port des EPI<br>Risques liés à l'activité d'entretien CIFM<br>Gestion rationnelle des déchets issu des activités d'entretien                  | Personnel sous-traitant DJATTO |                                                                                                                                                          | HSE-AI | 67 | 26/04/2025               |
| 7  | Importance des mesures HSE<br>Statistiques des AT 2024 (chantier) : conséquences des AT<br>Alcool/drogue : conséquences en milieu de travail<br>Prévention des déversements accidentels de produits chimiques | Chantier d'exploitation        | Amener le personnel à adopter les mesures HSE en forêt ;<br>Prévenir les AT et les maladies professionnelles ;<br>Prévenir la pollution environnementale | HSE-AI | 34 | 03/05/2025               |
| 8  | Charte de logement ;<br>Consignes d'hygiène générale au camp ;<br>Tri des déchets ;<br>Gestion de l'eau et l'énergie :<br>Potabilisation de l'eau                                                             | Habitants des bases vie        | Améliorer les conditions d'hygiène ;<br>Améliorer la gestion des déchets par le tri ;<br>Eviter le gaspillage de l'eau et de l'énergie                   | HSE-AI | 82 | Du 14 au 18 juillet 2025 |
| 9  | Initiation à la manipulation du RIA                                                                                                                                                                           | Equipe récupération            | Utiliser le RIA en cas de départ de feu                                                                                                                  | HSE-AI | 8  | 24/10/2025               |
| 10 | Risques routiers ;<br>Respect du code de la route ;<br>Ethique et responsabilité                                                                                                                              | Chauffeurs                     | Prévenir les accidents de circulation ;<br>Minimiser les conséquences des accidents liées à la vitesse                                                   | HSE-AI | 6  | 03/11/2025               |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|    |                                                                                                                                                            |                                                           |                                                                                                                                                                                          |        |    |            |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|------------|
| 11 | Hygiène du camp de MAKALAYA ;<br>Tri et gestion des déchets bio et non dégradables                                                                         | Equipe reboisement,<br>équipe faune,<br>Cuisinier         |                                                                                                                                                                                          | HSE-AI | 22 | 26/11/2025 |
| 12 | Evacuation ;<br>Evènement majeur ;<br>Rôle des vigiles en cas d'évènement majeur ;                                                                         | Vigiles HYS-T                                             | Reconnaitre un évènement majeur<br>Contribuer à la réussite d'un exercice de simulation d'une évacuation                                                                                 | HSE-AI | 20 | 04/12/2025 |
| 13 | Intervention mécanique en toute sécurité ;<br>Gestion rationnelle des déchets dangereux sur le site & en forêt ;<br>Prévention des déversements accidentel | Mécaniciens,<br>soudeurs, pompistes,<br>balayeurs, laveur | Eviter les maladies liées à la manipulation des produits chimiques ;<br>Prévenir la pollution ;<br>Minimiser l'impact négatif des déchets issus des différentes interventions mécaniques | HSE-AI | 19 | 05/12/2025 |
| 14 | Evacuation en cas d'évènement majeur :<br>Rôle des vigiles                                                                                                 | Vigiles HYST                                              | Evaluer le comportement du personnel en cas d'évacuation ;<br>Adopter les bonnes attitudes en cas d'évacuation                                                                           | HSE-AI | 20 | 04/12/2025 |
| 15 |                                                                                                                                                            | Vendeuses du<br>Bukarou                                   |                                                                                                                                                                                          | HSE-AI |    |            |
|    |                                                                                                                                                            |                                                           |                                                                                                                                                                                          |        |    |            |

## Réunions sécurité 2025 (Tool box meeting)

Au courant de l'année 2025, 12 toolbox meetings mensuels ont été planifiés et réalisés au sein de l'entreprise, et 16 thématiques ont été développées par les différents animateurs. Les thématiques portaient entre autres sur : la sécurité en milieu de travail, la santé au travail, la discipline au travail, l'éthique, la gestion des déchets, la protection de l'environnement, la gestion responsable des forêts, les risques routiers, l'importance du respect des mesures d'hygiène, sécurité et santé, la lutte anti-braconnage et la préservation et la gestion de la faune sauvage.

En octobre 2021 par note de service N°47/FV/2021, les boîtes aux lettres ont été mises en service au siège social et sur les différents sites, afin de permettre aux employés de porter à la connaissance de la Direction, des faits de violation des politiques, règles et procédures en vigueur au sein de l'entreprise.

Le mécanisme de dénonciation repose essentiellement sur l'anonymat, le respect d'autrui et surtout la véracité des faits. Ainsi, tout employé doit rédiger une note faisant part de la situation décrite, puis la déposer dans la boîte indiquée à cet effet, avec le plus de détails possibles pouvant permettre de remonter la chaîne de responsabilité et de prendre des mesures nécessaires. Les lettres ne doivent ni être signées, ni comporter des indices pouvant permettre de déterminer les auteurs, car la préservation de l'anonymat et l'identité des plaignants / rédacteurs est garantie et assurée par l'entreprise. De plus, il a été précisé que les boîtes aux lettres ne doivent pas être utilisées pour des dénonciations fantaisistes, calomnieuses, ou pour des règlements de comptes.

Un système strict et méticuleux de dépouillement et de recensement des courriers est mis en place et garantit le professionnalisme et l'objectivité dans l'usage de ce dispositif. Une fois les requêtes/notes des employés déposées, elles sont recueillies et analysées, afin de trouver des pistes de solutions. A cet effet, la procédure de gestion des boîtes aux lettres est la suivante :

### De la collecte des requêtes :

Un **Comité de Gestion** (identité inconnue des employés) procède au dépouillement trimestriel des boîtes. Un tri est opéré afin d'éliminer les correspondances impertinentes et hors contexte, puis les dénonciations sérieuses et valables sont transmises à la Direction. La confidentialité, la probité, l'éthique et le professionnalisme sont les qualités des personnes chargées de cette activité.

### Analyse des requêtes :

Les lettres sont parcourues et les différentes récriminations sont répertoriées, ainsi que les éléments clés (service et employé concerné, date et lieu des faits, etc.). Ensuite, il est procédé à la revue de la documentation nécessaire afin de s'assurer de la régularité des dénonciations et surtout de déterminer les actions qui en découlent.

### Compte rendu à la Direction :

Une fois le comité de gestion réuni et après délibération, un rapport motivé est transmis à la Direction, avec des propositions concrètes, afin de permettre la prise de décision. Après appréciation donc, la Direction statue et se prononce sur chacune des situations portées à son attention et prend les actes en conséquence. Il peut dès lors s'agir d'amélioration des pratiques internes, des procédures disciplinaires ou judiciaires mises en œuvre à l'égard des contrevenants à la charte éthique, aux politiques et au règlement intérieur en vigueur au sein de l'entreprise.

### Consignation et archivage :

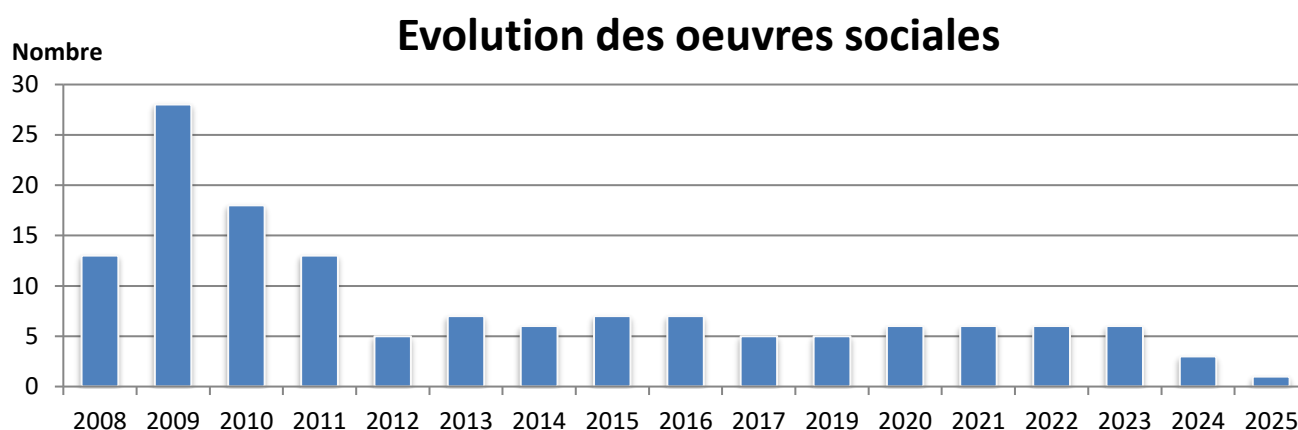
A l'issue du processus de collecte, analyse et traitement des courriers déposés dans les boîtes aux lettres, les différentes résolutions prises sont consignées dans un rapport périodique et archivées dans le circuit documentaire de l'entreprise, afin de servir et valoir ce que de droit.

Les procédures (méthodologie de dénonciation et de traitement) ont été portées à l'attention du personnel par voie d'affichage et de sensibilisation de proximité. Depuis la mise en service de ces bois un dépouillement a eu lieu et aucune dénonciation identifiée. Les sensibilisations continuent dans ce sens. Depuis la mise en œuvre de ce système, 2 cas (doléances relatives à l'organisation du travail) ont été enregistrés en 2022, 01 cas en 2023 et 01 cas en 2025 et traités. Les sensibilisations et informations des employés sont réalisées tous les ans.

## 5.5 Les activités sociales externes

La société dispose de neuf plateformes dédiées à la concertation avec les communautés locales et autochtones riveraines aux UFA sous sa responsabilité. Le plan de gestion social de PALLISCO prévoit également la concertation avec d'autres parties prenantes de la gestion durable des ces UFA.

Les œuvres sociales.



**Figure 15 : Suivi des réalisations à caractère social**

Dans le cadre de l'amélioration des conditions d'existence des populations riveraines vivant dans et autour des UFA gérées par Pallisco, l'entreprise a contribué au financement et à la mise en œuvre de plusieurs projets de développement dans la zone riveraine.

Au cours de l'année 2025, il était prévu la réalisation des projets antérieurs de l'année 2024 (05 projets) ainsi que le démarrage de la phase de réalisation des projets de l'année 2025 (6 projets). (voir tableau 4 ci-dessous). L'entreprise, malgré les difficultés éprouvées dues à la conjoncture économique, a fait des efforts pour amorcer la réalisation de certains de ces projets. Donc, concernant les projets antérieurs de l'exercice 2024, trois (03) projets ont été réalisés et les deux projets restants sont en cours de réalisation et d'ici fin Mars, ces derniers seront entièrement réalisés. Pour ce qui est des projets de l'exercice 2025, pour le moment le projet relatif à l'achat et livraison du matériel pédagogique et didactique en faveur des jeunes élèves baka des écoles des parents gérées par le CEB/DLS a été réalisé. Les cinq (05) projets restant de l'exercice 2025 seront réalisés au cours de l'année 2026.

Par ailleurs, dans le cadre de ses actions pour l'amélioration des conditions de vie des populations riveraines, l'entreprise a apporté un appui à la valorisation des PFNL dans les UFA qu'elle aménage. Cet appui a été concrétisé à travers le renouvellement de la convention de partenariat avec la Coopérative le Centre Vert de Lomié et l'Association AAFEBEN. A travers cette convention, un appui financier a été accordé à la coopérative afin de permettre à cette dernière d'établir les documents administratifs (permis de collecte...) en vue du lancement des activités de collecte des PFNL dans la légalité.

Il est important de mentionner ici que dans le cadre de la valorisation des rebuts de bois, la convention de collaboration signée entre PALLISCO et la coopérative des charbonniers de Mindourou « SCOOPS CHADJA » en vue de la production du charbon de bois légal a été renouvelé. A travers cette convention, environ 469 bennes de rebuts (424 bennes de déchets bois et 45 bennes de sciure) ont été livrées aux charbonniers au cours de l'année 2025 pour une production d'environ 1 669 sacs de charbon.

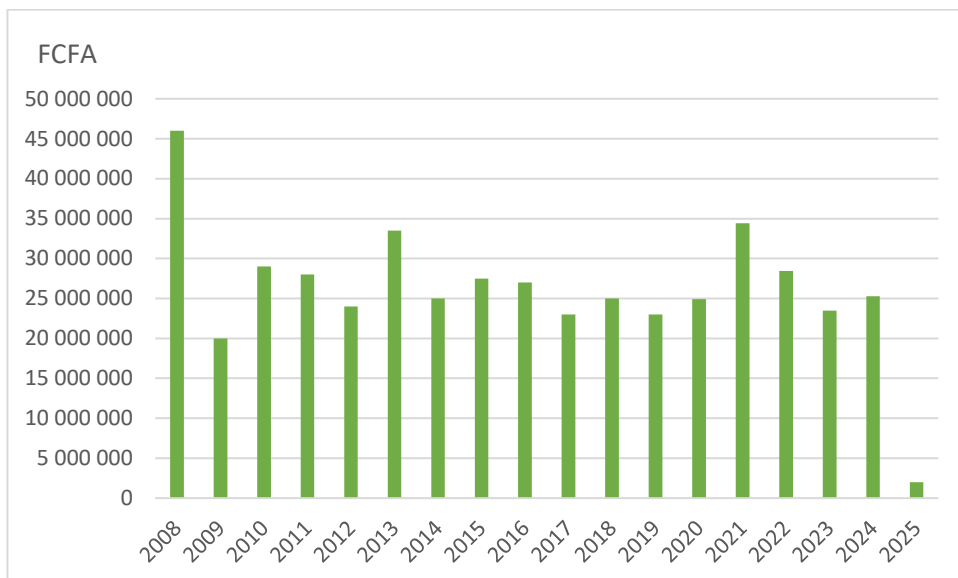


Figure 16 : Suivi des coûts des réalisations sociales

### Gestion des zones d'usage

Des réunions de sensibilisation et d'information sur la préservation de ces valeurs ont été tenues dans les villages riverains. Du fait de l'éloignement des assiettes de coupes prospectées ou exploitées en 2025 des villages, seulement quelques communautés ont signalé l'existence des sites au sein de ces dernières : Zoadiba a signalé la présence de 02 sites (une clairière et une tombe) au sein de l'AAC 4-4 UFA 10030/31 qui sera exploitée en 2027 ; Une vieille cacaoyère appartenant à un riverain de Mbeng-Mbeng a également été identifiée au sein de cette dernière. Il est important de rappeler ici que lors des réunions de sensibilisation et d'information préalable au démarrage des activités d'exploitation (prospection) au sein de l'AAC 4-3, le village Djangué avait signalé la présence d'une tombe à l'intérieur de celle-ci, mais après projection des coordonnées géographiques de cette tombe, il s'est avéré que ladite tombe se trouve plutôt dans l'AAC 4-4. Concernant L'UFA 10047B, la communauté baka de Menzoh a signalé la présence de deux sites sacrés (Edjengui et Mukondji) au sein des AAC 3-1 et 3-2 qui seront exploitées respectivement en 2027 et 2028 ; des champs ont également été signalés par la communauté de Menzoh et le village Bédoumo. Une vieille cacaoyère datant de la période coloniale a été préservée au sein de l'AAC 2-5 UFA 10047B exploitée en 2025. Les sites sacrés identifiés ont été matérialisés et le processus de cartographie des champs signalés sont en cours. Toutefois, il est important de dire ici qu'aucun site sacré n'a été identifié dans les assiettes de coupe exploitée en 2025 et aussi, aucun site matérialisé dans les années antérieures n'a été détruit lors des activités d'exploitation menée au cours de l'année 2025.

Gestion des conflits

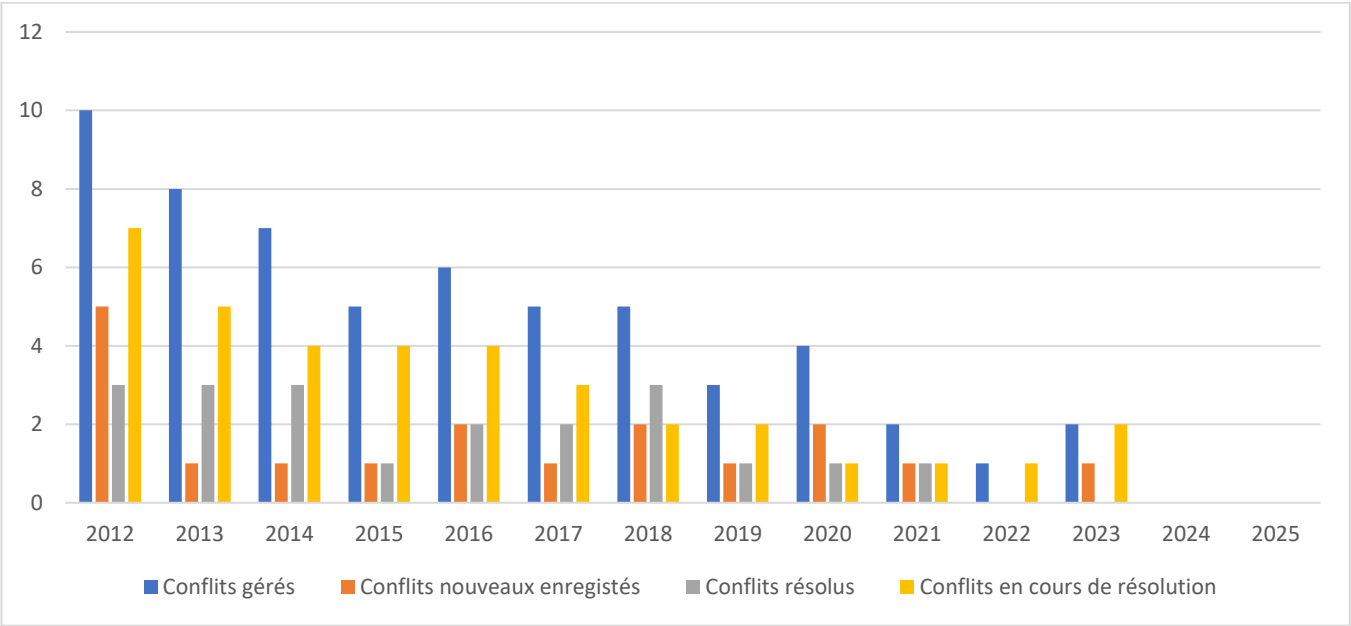


Figure 17 : Suivi de la gestion des conflits

L'on peut constater une régression en dents de scie du nombre de conflits gérés de 2018 à 2025 et au cours de l'année écoulée, aucun conflit n'a été enregistré.

Concertation avec les parties prenantes

Tableau 11 : Nombre de concertations avec les populations riveraines

| Années                      | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Résolution des conflits     | 0    | 0    | 4    | 0    | 4    | 2    | 1    | 2    |
| Plateformes de concertation | 27   | 8    | 26   | 36   | 22   | 9    | 18   | 18   |
| Concertation Baka           | 20   | 18   | 15   | 28   | 27   | 18   | 23   | 32   |
| Gestion des HVC             | 29   | 28   | 1215 | 7    | 23   | 18   | 24   | 30   |
| Projets de développement    | 17   | 17   |      | 15   | 19   | 14   | 17   | 14   |
| TOTAL                       | 93   | 71   | 73   | 87   | 94   | 61   | 83   | 96   |

Tableau 12 : Nombre de participants (hommes et femmes) aux concertations

| Années                  | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Résolution des conflits | 0    | 0    | 23   | 0    | 91   | 23   | 9    | 42   |
| Plateforme concertation | 528  | 141  | 322  | 367  | 390  | 169  | 297  | 327  |
| Concertation Baka       | 378  | 497  | 319  | 568  | 486  | 338  | 558  | 705  |
| Gestion des FHVC        | 673  | 686  | 327  | 129  | 515  | 310  | 498  | 624  |
| Projets développement   | 356  | 355  | 316  | 393  | 293  | 268  | 413  | 506  |
| TOTAL                   | 1935 | 1679 | 1307 | 1457 | 1775 | 1108 | 1775 | 2204 |

**Tableau 13 :** Bilan du recrutement pour l'exercice 2025

|         |                    |            |    |        |      |
|---------|--------------------|------------|----|--------|------|
| Details | Riverains : 32     | Hommes     | 30 | 93,75% | 100% |
|         |                    | Femmes     | 0  | 0%     |      |
|         |                    | Baka       | 2  | 6,25%  |      |
|         | Non riverains : 56 | Hommes     | 51 | 91,1%  | 100% |
|         |                    | Femmes     | 5  | 8,9%   |      |
|         |                    | Autochtone | 0  | 0%     |      |
|         | Total              |            | 88 |        |      |

## 6 EVOLUTION ECONOMIQUE

### 6.1 La participation au développement local

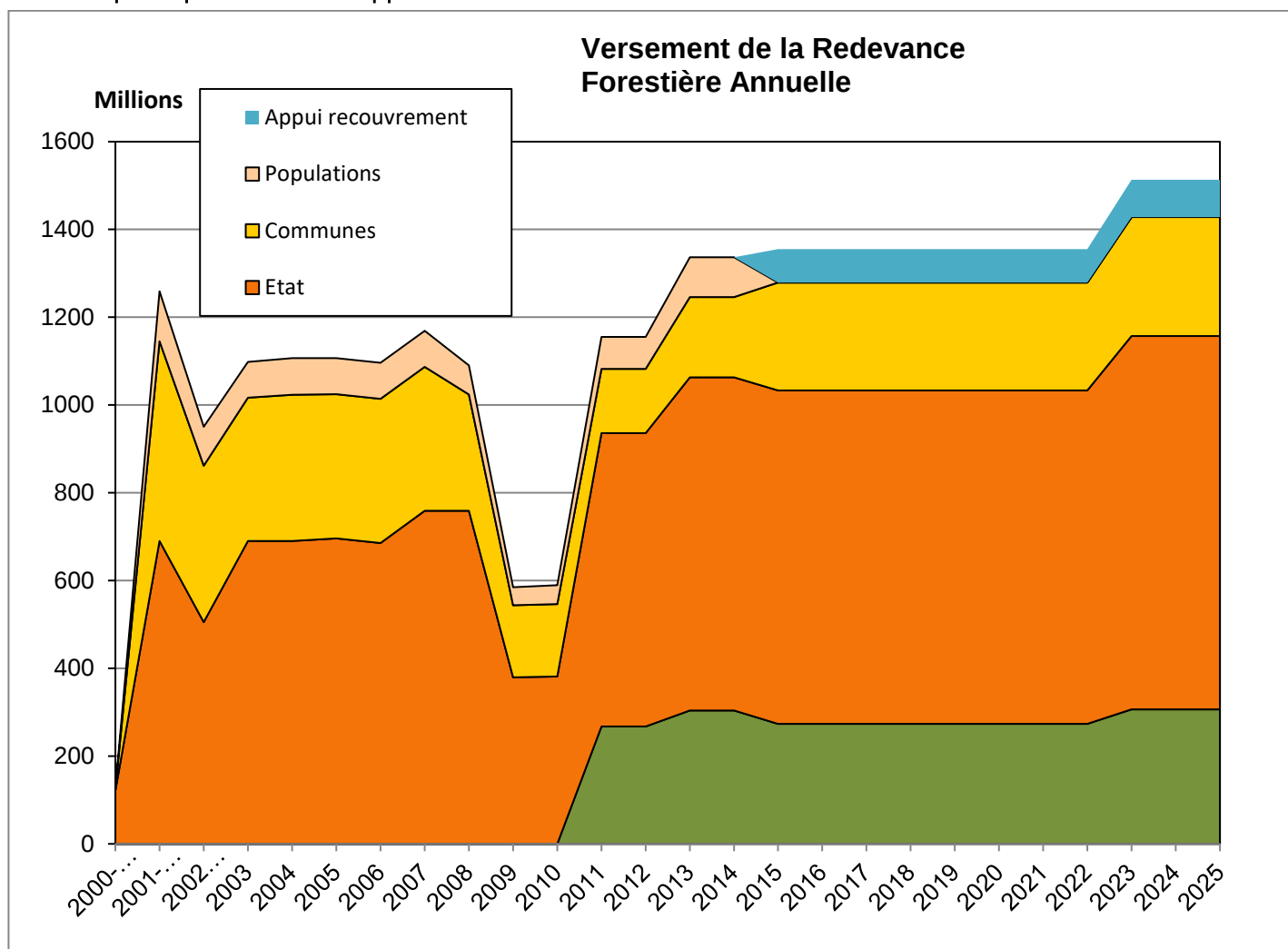


Figure 18 : Paiement de la RFA 2000-2025

Unité du graphique : 1000 Millions FCFA = 1 Milliard FCFA = 1 524 490 €.

Remarque : En 2009 et 2010, la direction générale des impôts a "accordé à titre exceptionnel un paiement de la RFA à hauteur de 50%" afin de diminuer l'impact de la crise mondiale du bois sur les entreprises camerounaises et leur permettre de continuer à travailler et à préserver les emplois.

La Redevance Forestière Annuelle (RFA) est un système de fiscalité propre à la législation forestière au Cameroun relatif aux UFAs. Calculée sur la surface totale de l'UFA et le montant déposé lors de l'appel public d'offres, le montant est versé par tranches trimestrielles directement à l'Etat, aux Communes (Mindourou, Lomié et Messok et Messamena), aux populations concernées (Mindourou, Lomié et Messok) et au Fond Spécial d'Equipeement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM).

Les communes et les populations ont reçu depuis 2001 plus de 06 milliards de FCFA en plus des projets sociaux entièrement financés par PALLISCO et ses partenaires.

En 2009 et 2010, la Direction Générale des Impôts a "accordé à titre exceptionnel un paiement de la RFA à hauteur de 50%" afin de diminuer l'impact de la crise mondiale du bois sur les entreprises camerounaises et leur permettre de continuer à travailler et à préserver les emplois.

En 2011, la RFA est à nouveau payée en totalité, suivant la nouvelle répartition définie dans l'arrêté n°520 MINATD/MINFI/MINFOF fixant les modalités d'emploi et de suivi de gestion des revenus provenant de

l'exploitation des ressources forestières et fauniques destinées aux communes et aux communautés riveraines, soit 50% (Etat), 20% (Commune), 10 % (Population) et 20% (FEICOM).

La loi des finances de 2015 avait procédé à un réajustement de la clé de répartition du produit de la RFA (Etat 50% et Communes 50%). Les 50% des communes étant détaillés de la manière suivante :

- Appui au recouvrement : 5 % ;
- Centralisation au FEICOM : 18 % ;
- Communes de localisation du titre d'exploitation forestière : 27 % (quote-part populations incluse).

Depuis 2017, le quart de la quote-part de la commune soit 6,75% (exclusivement affecté aux projets de développement portés par les populations riveraines) reste toujours géré par la commune et est soumis à une obligation de reddition de compte (Cf. Article 243, Loi de finances 2017).

En 2025 tout comme en 2024, la RFA est payée en totalité sur l'UFA 10 030 dont la période de mise en défend de 22 700 ha allait de 2010 à 2022.

Le tableau détaillé des versements est disponible sur le site internet de l'entreprise ([www.pallisco-cifm.com](http://www.pallisco-cifm.com)) Dans le cadre de l'application de la Convention avec chaque commune, l'entreprise alloue chaque année un montant de 5 Millions FCFA sur un projet de développement économique local ou d'amélioration du cadre de vie (Cf. point 5.5 Les activités sociales externes). L'ensemble de ces versements participe au développement socio-économique.

## 7 LE SUIVI DES INDICATEURS HVC

---

HVC : Haute Valeur pour la Conservation (UFA 10 030/31/39/41/42/44/47b)

Le document « Résumé du document d'évaluation de la présence de Forêts à Haute Valeur pour la Conservation dans les UFA 10-030, 10-031, 10-039, 10-041, 10-042, 10-044 et 10 047b exploitées par la société PALLISCO et ses partenaires » est disponible sur le site internet de PALLISCO-CIFM ([www.pallisco-cifm.com](http://www.pallisco-cifm.com)). Seule l'évaluation des indicateurs de suivi de HVC est reprise ci-dessous.

### Tableau 14 : Suivi des résultats d'évaluation des indicateurs HVC (2016 – 2025)

NP = Non Pertinent (non applicable) et NE = Non Evalué)

NE = Indicateur non évalué ;

NP = Indicateur non applicable car aucune information/donnée de suivi identifiée.

|                                                                                                                | Ind. | Description de l'indicateur                                                                                                                                                             | Précisions ou commentaires                                                                                                                                                                    | Fréquence                          | Seuil                      | Résultats 2016 | Résultats 2017                                                                                                  | Résultats 2018                     | Résultats 2019                     | Résultats 2020                     | Résultats 2021                     | Résultats 2022                                                                                  | Résultats 2023                                         | Résultats 2024                            | Résultats 2025                                                                                                      | Recommandations                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)</b> |      |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                               |                                    |                            |                |                                                                                                                 |                                    |                                    |                                    |                                    |                                                                                                 |                                                        |                                           |                                                                                                                     | En 2026, des efforts de                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                | 1.1  | Taux de remplacement des essences à reboiser = Nombre de plants reboisés x 100 / Nombre d'arbres exploités                                                                              | Espèces concernées : assamela, ayous, fraké, iroko, kosipo, sipo, tali, tiama                                                                                                                 | Annuelle                           | >100%                      | 214,30%        | 134,90%                                                                                                         | 119,20%                            | 87,9% %                            | 77,10%                             | 65,50%                             | 138,38%                                                                                         | 158,81%                                                | 151,56 %                                  | 202,85 %                                                                                                            | plantation devront être fournis pour le kosipo et le tiama. Le volet recherche et développement forêt veillera à s'approvisionner davantage en semences de ces essences.                                                                                                                   |
|                                                                                                                | 1.2  | Taux de semenciers d'espèces HVC 1 épargnés par exploitation = Nombre de semenciers préservés par essence HVC 1 par l'exploitation x 100 / Nombre de semenciers inventoriés par essence | Toutes les essences HVC 1 : abalé, acajou, assaméla, ayous, bossé clair, eyong, fraké, iatandza, ilomba, iroko, kosipo, lati, mambodé, moabi, niové, okan, pao rosa, sipo, tali, tiama, wamba | Annuelle                           | 20%                        | 60,30%         | 47%                                                                                                             | 52%                                | 54,90%                             | 42,4                               | 44,5                               | 49,26%                                                                                          | 55,36%                                                 | 59,01%                                    | 57,16%                                                                                                              | Maintenir à un seuil élevé le taux de préservation des semenciers, tout en continuant d'appliquer les méthodes d'exploitation à impacts réduits.                                                                                                                                           |
|                                                                                                                | 1.3  | Taux annuel de prélèvement des essences HVC 1                                                                                                                                           | Toutes les essences HVC 1 : abalé, acajou, assaméla, bayous, bossé clair, Yong, fraké, Matanza, ilomba, iroko, Kosino, latin, mambo de, moabi, nové, oka, Pao rosa, sipo, talit, Tama, samba  | cf. protocole suivi indicateur HVC | Cf. seuil par essence      | NE             | Ayous 71,13% (70%),<br>Kosipo 63,42% (60%),<br>Sipo 68,44% (60%),<br>Tiama 77,68 (62%) et<br>Wamba 77,94 (75%); | Ayous 76% (70%),<br>Sipo 73% (60%) | Sipo 66% (60%),<br>Tiama 66% (60%) | Ayous 95% (70%),<br>Sipo 69% (60%) | Sipo 72% (60%),<br>Tiama 66% (69%) | Ayous 77% (70%),<br>Kosipo 59% (60%),<br>Sipo 74% (60%),<br>Tiama 67% (60%),<br>Wamba 76% (75%) | Sipo 77% (60%),<br>Tiama 61% (69%),<br>Wamba 76% (75%) | Kosipo (71%)<br>Sipo (81%)<br>Tiama (70%) | Ayous (65%)<br>Bossé (51%)<br>Fraké (51%)<br>Iroko (51%)<br>Kosipo (65%)<br>Okan (59%)<br>Sipo (71%)<br>Tiama (72%) | Poursuivre le suivi et l'évaluation des taux de prélèvement des essences en année 2026 afin d'anticiper sur les prévisions de prélèvement de l'année 2027 et de formaliser les mesures de gestion à adapter au bout de chaque période quinquennale d'exploitation des blocs d'aménagement. |
|                                                                                                                | 1.4  | Evolution de l'abondance (relative/absolue) de la grande faune mammalienne = (IKA avant exploitation - IKA après exploitation) x 100 / IKA avant exploitation                           | 10 animaux bioindicateurs sont concernés (cf. protocole)                                                                                                                                      | Quinquennal                        | Décroissance de 30% (maxi) | NE             | NE                                                                                                              | NE                                 | NE                                 | NE                                 | NE                                 | NE                                                                                              | NE                                                     | Cf tableau page 8                         | Cf tableau page 9                                                                                                   | - Poursuivre la collecte/relevé des indices de faune lors des patrouilles de surveillance.<br><br>- Réaliser les inventaires post-exploitation dans les blocs quinquennaux en attente                                                                                                      |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|     |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |          |      |        |        |        |        |        |        |        |          |         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5 | Taux d'habitats "fauniques" protégés de l'exploitation =<br>Nombre d'habitats protégés x 100 /<br>Nombre d'habitats préalablement identifiés                             | 10 animaux bioindicateurs sont concernés (cf. protocole)                                                         | Annuelle | 100% | 100%   | NP     | 100%   | 100%   | 100%   | NP     | NP     | NP       | NP      | NP         | Poursuivre l'identification et la préservation des habitats fauniques compris dans les AAC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.6 | Quantité moyenne de gibier constatée aux barrières =<br>Quantité d'espèces animales prélevées par les populations riveraines / Nombre de barrières                       | Concerne tout gibier, protégé ou non - Seuil à déterminer (au fil des ans)                                       | Annuelle | /    | 3838,3 | 3249,3 | 2031,3 | 2318,9 | 2580,8 | 2604,5 | 2519,6 | 2 636,15 | 2723,75 | 2672,83 kg | Multiplier les contrôles inopinés des véhicules entre les barrières surtout entre Mee-Ompam et Makalaya-Chantier ;<br>Multiplier les patrouilles motorisées LAB avec les postes forestiers sur les axes Mee -Ompam et Ompam - Kongo dans la mesure du possible.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1.7 | Nombre moyen de spécimens d'espèces protégées de la classe A relevé aux barrières =<br>Nombre de spécimens prélevés par les populations riveraines / Nombre de barrières | Concerne les espèces de la classe A présentes dans les UFA (cf. protocole) - Seuil à déterminer (au fil des ans) | Annuelle | /    | 2,5    | 12,8   | 6,3    | 24     | 10     | 2,5    | 6,5    | 10,75    | 7,75    | 6,5        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre et renforcer la sensibilisation auprès des employés et des populations riveraines sur l'exercice du droit d'usage en conformité avec la réglementation forestière et faunique ;</li> <li>- Poursuivre la formation et le recyclage des gardiens de barrières quant à la reconnaissance des animaux protégés ;</li> <li>- Maintenir l'effort de contrôle au niveau des barrières ;</li> <li>- L'administration devrait exercer plus d'actions de répression et sanction sévère sur les acteurs qui continuent de chasser et/ou tuer le pangolin</li> </ul> |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|      |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                           |          |       |        |       |         |        |         |        |        |        |          |         |                                                                                                                                                                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|--------|-------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.8  | Taux d'infractions observées au niveau des véhicules au sein des concessions = Nombre d'infractions relatif au transport de gibier ou d'outils de chasse x 100 / Nombre de contrôles      | Ne concerne que les contrôles de véhicule (moto, automobiles, etc.)                                                                       | Annuelle | 0,10% | 0,00%  | 0,00% | 0,01%   | 0,00%  | 0%      | 0,007  | 0%     | 0%     | 0%       | 0,016%  | 1.Maintenir la politique de sensibilisation/répression ;<br>2.Maintenir et/ou intensifier la fréquence des contrôles inopinés en changeant les stratégies de contrôle et en faisant participer les écogardes des postes.              |
| 1.9  | Nombre d'actes de sensibilisation sur la problématique faune                                                                                                                              | Les actes de sensibilisation comprennent les communications écrites (courriers, affiches, panneaux) ou orales (réunions, émissions radio) | Annuelle | 48    | 243    | 294   | 246     | 245    | 288     | 249    | 279    | 143    | 253      | 166     | Augmenter le rythme de sensibilisation des employés de la société et des villages riverains.                                                                                                                                          |
| 1.10 | Proportion du personnel de la société sensibilisé sur la problématique faune = Nombre d'employés différents ayant assisté aux réunions de sensibilisation x 100 / Nombre total d'employés | Ne concerne que les réunions ou séances de sensibilisation au cours desquelles l'identité des participants peut être relevée              | Annuelle | 80%   | 40,3   | 100%  | 100%    | 99%    | 100%    | 100%   | 100%   | 99,09% | 100%     | 100%    | Maintenir le suivi de toutes les actions de sensibilisation (effectif sensibilisé/formés sur effectif total suivant la date/période concernée).                                                                                       |
| 1.11 | Taux de réalisation des contrôles mobiles d'activités illégales = Nombre de missions de contrôles pédestres x 100 / Nombre de contrôles initialement planifiés                            |                                                                                                                                           | Annuelle | 100%  | 88,30% | 100%  | 101,80% | 88,50% | 110,30% | 92,20% | 142,8% | 100,9% | 104,69 % | 115,49% | Maintenir l'excellent effort d'exécution des missions mobiles planifiées et intensifier leurs fréquences pendant les mois où la quantité de viande aux barrières ont une tendance à la hausse, notamment les mois de Juillet et Août. |
| 1.12 | Sanction d'employé par infraction relevée aux barrières fixes de surveillance = Nombre de sanctions relatives aux lois sur les animaux / Nombre                                           | Ne concerne que les employés de la société                                                                                                | Annuelle | 100%  | 100%   | 100%  | 100%    | 100%   | NP      | NP     | NP     | NP     | NP       | 100%    | - Poursuivre les sensibilisations lors de réunions hebdomadaires avec les équipes forêt ;<br>- Poursuivre la sensibilisation par affichage mensuel                                                                                    |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|      |                                                                                                                                                                       |                                            |          |                     |       |       |        |        |       |       |      |       |        |          |                                                                                                                                                                        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------------------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|------|-------|--------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | d'infractions recensées                                                                                                                                               |                                            |          |                     |       |       |        |        |       |       |      |       |        |          | d'images au camp HYS-T.                                                                                                                                                |
| 1.13 | Taux de pièges par km parcouru par l'équipe de surveillance pédestre = Nombre de pièges observés et détruits / Distance totale parcourue                              | Seuil à déterminer                         | Annuelle | 1,2 piège/km (maxi) | 0,7   | 0,4   | 0,6    | 0,2    | 0,3   | 0,1   | 0,1  | 0,046 | 0,011  | 0,064    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre les campagnes de destruction des pièges ;</li> <li>- Poursuivre l'identification des zones de piégeage.</li> </ul> |
| 1.14 | Ratio de la quantité de viande achetée par employé à l'économat = Masse totale de chair animale vendue / Nombre d'employés                                            | Ne concerne que les employés de la société | Annuelle | /                   | 64,7  | 44,8  | 44,8   | 44,11  | 37,4  | 28,3  | 25,3 | 30,6  | 40,7   |          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place des mesures incitatives ;</li> <li>- Approvisionnements réguliers en variétés de protéines.</li> </ul>        |
| 3.1  | Dégradation des habitats rares par l'exploitation = Surface des habitats HVC 3 ayant subi des dégâts de l'exploitation x 100 / Surface vérifiée                       |                                            | Annuelle | 0%                  |       | NP    | NP     | NP     | NP    | NP    | NP   | NP    | NP     | NP       | Poursuivre l'identification des habitats rares avant la mise en œuvre des activités d'exploitation.                                                                    |
| 3.2  | Dégradation des habitats rares par les communautés locales = Surface des habitats HVC 3 ayant subi des dégâts des activités des communautés x 100 / Surface vérifiée  |                                            | Annuelle | 0%                  |       | NP    | NP     | NP     | NP    | NP    | NP   | NP    | NP     | NP       | Poursuivre l'identification des habitats rares avant la mise en œuvre des activités d'exploitation.                                                                    |
| 4.1  | Effort de l'équipe de suivi-évaluation pour le contrôle des inventaires d'exploitation = Tiges inventoriées et contrôlées x 100 / Tiges totales inventoriées de l'AAC |                                            | Annuelle | 600 ha              | 8,18% | 5,90% | 12,20% | 13,30% | 13,6% | 10,4% | 0%   | 0%    | 400 ha | 2 250 ha | Maintenir le même niveau de contrôle des UC en 2026.                                                                                                                   |

*Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)*

|     |                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                             |          |      |        |      |      |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|--------|------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2 | Effort de contrôle de l'exploitation par l'équipe de suivi-évaluation = Nombre d'opérations d'exploitation contrôlées x 100 / Nombre total d'opérations réalisées par le chantier                   | Les opérations d'exploitation comprennent les activités de création de route, de triage-pistage, d'abattage, de débardage, de création de parc-forêt et d'ouvrage d'art     | Annuelle | 100% | 100%   | 100% | 100% | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | Maintenir l'effort de contrôle des activités liées à l'exploitation proprement dite.                                                                                                                                              |
| 4.3 | Effort de contrôle des opérations post-exploitation par l'équipe de suivi-évaluation = Nombre d'opérations post-exploitation contrôlées x 100 / Nombre total d'opérations réalisées par le chantier | Les opérations post-exploitation comprennent la réhabilitation de parcs, la fermeture de bretelles, le démantèlement des ponts et la réalisation de dispositifs antiérosifs | Annuelle | 50%  | 72%    | 70%  | 65%  | 84%    | 86,80% | 74,60% | 75,5%  | 76,05% | 78,07% | 73,84% | Continuer à réaliser l'activité post-exploitation avec son avancée afin de maintenir le niveau de suivi                                                                                                                           |
| 4.4 | Score de respect des procédures EFIR = Somme des scores attribués à chaque activité d'exploitation et post-exploitation / Nombre total d'activités d'exploitation contrôlées                        |                                                                                                                                                                             | Annuelle | 90%  | 92,40% | 93,5 | 91,7 | 92,70% | 93,50% | 92,60% | 92,90% | 93,20% | 94,16% | 93%    | Bien que la valeur de cet indicateur ait connu une évolution au cours de l'année, des actions restent à entreprendre pour les activités comme l'ouverture des routes, la construction des ouvrages d'art et l'abattage            |
| 4.5 | Nombre d'infractions à la mise en défens des fortes pentes                                                                                                                                          | Les pentes >45% ne doivent pas être affectées par l'exploitation                                                                                                            | Annuelle | 0    | NE     | NP   | NP   | NP     | NP     | NP     | NP     | NP     | NP     | NP     | Poursuivre l'évaluation de l'exploitation au niveau des pentes.                                                                                                                                                                   |
| 4.6 | Nombre d'infractions à la protection des bordures des points d'eau permanents                                                                                                                       | Ne concerne que la bande de 30 m autour des plans et cours d'eau permanents                                                                                                 | Annuelle | 0    | NE     | 3    | 23   | 10     | 9      | 9      | 0      | 11     | 14     | 4      | Des actions de sensibilisation et de formations seront réalisées à l'attention des équipes de triage et pistage et d'abattage sur la protection de ces zones tampons en fonction des pratiques menées par chacune de ces équipes. |

Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)

|     |                                                                                                                                                                                                      |                                              |          |                              |        |        |      |      |        |        |       |                                                                                                                                 |                                                                                                                       |                                                                                                     |                                                                                                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|------------------------------|--------|--------|------|------|--------|--------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7 | Superficie Aires-échantillons représentatif recensées =et protégées lors de la mise en œuvre des activités d'exploitation                                                                            | Au moins 10% de chaque bloc quinquennal      | Annuelle | Indicateur formalisé en 2023 |        |        |      |      |        |        |       | 18,40%<br>(10 041-10 042-10 044)<br>20,48%<br>(10 039)<br>29,58%<br>(10 030-31)<br>29,58%<br>(10 030-31)<br>20,72%<br>(10 047b) | 19,43%<br>(10 041-10 042-10 044)<br>10,30%<br>(10 039)<br>17,48%<br>(10 030-31)<br>(10 030-31)<br>16,75%<br>(10 047b) | 17,10% (10 041-10 042-10 044)<br>16,55%<br>(10 039)<br>21,64%<br>(10 030-31)<br>23,56%<br>(10 047b) | Poursuivre l'identification et la préservation des aires échantillons au cours des activités d'exploitation.             |
| 4.8 | Pourcentage du personnel des chantiers d'exploitation recyclé aux techniques EFIR = Nombre d'employés différents des chantiers recyclés durant l'année x 100 / Nombre total d'employés des chantiers |                                              | Annuelle | 20%.                         | 60,10% | 54,60% | 70%  | 89%  | 65,30% | 90,20% | 90,5% | 70,37%                                                                                                                          | 75,93%                                                                                                                | 62,96%                                                                                              | Améliorer/augmenter le nombre de formations/recyclage/se nsibilisations.                                                 |
| 5.1 | Taux de préservation des espèces multi-ressources conservées au profit des populations riveraines = Nombre d'arbres préservés x 100 / Nombre arbres inventoriés                                      |                                              | Annuelle | 20%                          | 50%    | NP     | NP   | 83%  | 75%    | NP     | NP    | NP                                                                                                                              | NP                                                                                                                    | NP                                                                                                  | Maintenir l'effort d'identification et de préservation des arbres multi-ressources au profit des populations riveraines. |
| 6.1 | Taux de réalisation des concertations villageoises = Nombre de villages consultés x 100 / Nombre total de villages autour des AAC                                                                    | Ne concerne que les villages bordant les AAC | Annuelle | 100%                         | 100%   | 100%   | 100% | 100% | 100%   | 100%   | 100%  | 100%                                                                                                                            | 100%                                                                                                                  | 100%                                                                                                | Maintenir la pratique de la consultation systématique des villages riverains autour des assiettes à exploiter            |

Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)

|     |                                                                                                                                                                           |                                              |          |      |      |      |      |      |      |      |    |      |      |      |      |                                                                                          |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|------|------|------|------|------|------|------|----|------|------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.2 | Taux de préservation des sites d'usage des populations riveraines= Nombre de sites préservés après exploitation x 100 / Nombre total de sites recensés avant exploitation | Ne concerne que les villages bordant les AAC | Annuelle | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | NP | 100% | 100% | 100% | NP   | Maintenir à 100% le niveau de préservation des sites d'usage des populations riveraines. |
| 6.3 | Taux de protection des parcelles agricoles = Nombre de champs retrouvés après exploitation x 100 / Nombre total de champs recensés avant exploitation                     | Ne concerne que les villages bordant les AAC | Annuelle | 100% | 100% | 75%  | NP   | NP   | 100% | 100% | NP | 100% | NP   | 100% | 100% | Maintenir le niveau d'identification et de protection des parcelles agricoles.           |

Annexe 1 : Liste des 31 espèces de mammifère HVC 1.2 dans les concessions gérées par Pallisco.

Les codes dans « IUCN », « CITES » et « législation camerounaise » désignent les catégories de vulnérabilité selon ces institutions ou lois nationales. Les espèces en gras sont les taxons bioindicateurs de la pression anthropique (Daïnou et al., 2023).

| Nom commun                              | Nom scientifique               | IUCN | CITES | Classes des animaux – Cameroun | Présence dans la zone |
|-----------------------------------------|--------------------------------|------|-------|--------------------------------|-----------------------|
| Anomalure de Beecroft                   | <i>Anomalurus beecrofti</i>    | LC   |       | A                              | Confirmée             |
| <b>Bongo</b>                            | <i>Tragelaphus euryceros</i>   | NT   | -     | B                              | Confirmée             |
| <b>Buffle de forêt</b>                  | <i>Syncerus caffer nanus</i>   | LC   | -     | B                              | Confirmée             |
| <b>Céphalophe à bande dorsale noire</b> | <i>Cephalophus castaneus</i>   | LC   | II    | B                              | Confirmée             |
| <b>Céphalophe à dos jaune</b>           | <i>Cephalophus silvicultor</i> | LC   | II    | A                              | Confirmée             |
| <b>Céphalophe de Peters</b>             | <i>Cephalophus callipygus</i>  | LC   | -     | B                              | Confirmée             |
| Cercocèbe agile                         | <i>Cercocebus agilis</i>       | LC   | II    | A                              | Confirmée             |
| Cercopithèque de Brazza                 | <i>Cercopithecus neglectus</i> | LC   | II    | A                              | Confirmée             |
| Cercopithèque pogonias                  | <i>Cercopithecus pogonias</i>  | LC   | II    | -                              | Confirmée             |
| Chat doré                               | <i>Profelis aurata</i>         | VU   | II    | -                              | Confirmée             |
| Chevrotain aquatique                    | <i>Hyemoschus aquaticus</i>    | LC   | -     | A                              | Confirmée             |
| <b>Chimpanzé</b>                        | <i>Pan troglodytes</i>         | EN   | I     | A                              | Confirmée             |
| Civette                                 | <i>Civettictis civetta</i>     | LC   | -     | B                              | Confirmée             |
| Colobe guereza                          | <i>Colobus guereza</i>         | LC   | II    | A                              | Confirmée             |

Résumé des résultats de la gestion responsable des activités forestières – PALLISCO 2025 (février 2026)

|                                  |                                                    |    |    |   |           |
|----------------------------------|----------------------------------------------------|----|----|---|-----------|
| <b>Eléphant de forêt</b>         | <i>Loxodonta cyclotis</i>                          | VU | I  | A | Confirmée |
| Genette à taches rousses         | <i>Genetta maculata</i>                            | LC |    | B | Probable  |
| Genette de Villiers              | <i>Genetta thierryi</i>                            | LC |    | B | Probable  |
| Genette servaline                | <i>Genetta servalina</i>                           | LC | -  | B | Confirmée |
| <b>Gorille</b>                   | <i>Gorilla gorilla</i>                             | CR | I  | A | Confirmée |
| Guib harnaché                    | <i>Tragelaphus scriptus</i>                        | LC | -  | B | Confirmée |
| Hocheur                          | <i>Cercopithecus nictitans</i>                     | LC | II | - | Confirmée |
| Hylochère                        | <i>Hylochoerus meinertzhageni</i>                  | LC | -  | B | Confirmée |
| Loutre à joues blanches          | <i>Aonyx capensis</i>                              | NT | I  | B | Confirmée |
| Moustac à oreilles rouges        | <i>Cercopithecus erythrotis</i>                    | VU | II | - | Confirmée |
| Oryctérope                       | <i>Orycteropus afer</i>                            | LC | -  | A | Confirmée |
| Pangolin à écailles tricuspidées | <i>Manis tricuspis</i>                             | NT | I  | A | Confirmée |
| Pangolin à longue queue          | <i>Manis tetradactyla</i><br>( <i>Phataginus</i> ) | VU | I  | A | Confirmée |
| Pangolin géant                   | <i>Smutsia gigantea</i>                            | VU | I  | A | Confirmée |
| Panthère                         | <i>Panthera pardus</i>                             | NT | II | A | Confirmée |
| <b>Potamochère</b>               | <i>Potamochoerus porcus</i>                        | LC | -  | B | Confirmée |
| Potto de Bosman                  | <i>Perodicticus potto</i>                          | LC | II | A | Confirmée |
| <b>Sitatunga</b>                 | <i>Tragelaphus spekei</i>                          | LC | -  | B | Confirmée |

## 8 CONCLUSION

---

La gestion responsable de l'exploitation forestière demeure une vue de l'esprit si, des indicateurs forts et des éléments probants ne permettent pas de mesurer la portée et l'efficacité des actions mises en œuvre. A la lumière des données pertinentes issues de l'aménagement forestier, des opérations forestières proprement dites, des mesures environnementales appliquées, des réalisations sociales et de l'intégration des concepts nouveaux de la foresterie, il n'est pas superflu d'affirmer que PALLISCO gère de manière responsable ses concessions forestières. Le souci constant d'amélioration des conditions de travail, de santé, de sécurité et de vie de ses employés, ainsi que la participation efficiente au développement et à l'économie national et local, sont autant de gages de cet engagement à une gestion plus respectueuse des standards d'exploitation forestière responsable.

Ces résultats montrent notamment une évolution positive de l'entreprise en relation avec ses engagements à long terme. La diffusion de ce document caractérise la transparence souhaitée au plus haut niveau de l'entreprise.

---

[certification@palliso-cifm.com](mailto:certification@palliso-cifm.com)  
[info@pallisco-cifm.com](mailto:info@pallisco-cifm.com)  
[www.pallisco-cifm.com](http://www.pallisco-cifm.com)